



**Veikkaus Oy**

# **VUOSI RAPORTTI 2017**

Veikkaus Oy

# VUOSIRAPORTTI

## 2017

## Sisällysluettelo

<b>TOIMITUSJOHTAJALTA</b> .....	<b>3</b>
<b>HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>4</b>
<b>TILINPÄÄTÖS</b> .....	<b>13</b>
Laaja tuloslaskelma .....	<b>14</b>
Tase .....	<b>15</b>
Rahavirtalaskelma .....	<b>16</b>
Laskelma oman pääoman muutoksista .....	<b>17</b>
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet 2017 .....	<b>18</b>
<b>Liitetiedot</b>	
1. Erittely liikevaihdosta peleistään ja peliryhmittäin .....	<b>25</b>
2. Liiketoiminnan muut tuotot .....	<b>26</b>
3. Poistot ja arvonalentumiset .....	<b>26</b>
4. Palveluiden ostot .....	<b>27</b>
5. Liiketoiminnan muut kulut .....	<b>27</b>
6. Tutkimus- ja kehittämismenot .....	<b>27</b>
7. Rahoitustuotot ja -kulut .....	<b>28</b>
8. Aineelliset hyödykkeet ja poistot .....	<b>28</b>
9. Aineettomat hyödykkeet ja poistot .....	<b>29</b>
10. Rahavirta investoinneista ja keskeneräisistä sijoituksista .....	<b>30</b>
11. Myytävissä olevat sijoitukset ja muut pitkäaikaiset saamiset .....	<b>30</b>
12. Lyhytaikaiset saamiset .....	<b>31</b>
13. Rahavarat ja lyhytaikaiset sijoitukset .....	<b>32</b>
14. Oma pääoma .....	<b>32</b>
15. Lyhytaikaiset velat .....	<b>33</b>
16. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet velvoitteet .....	<b>34</b>
17. Lähipiiritapahtumat .....	<b>36</b>
18. Vuokrasopimukset ja muut vastuusitoumukset .....	<b>37</b>
19. Laaja tuloslaskelma 31.12.2017 .....	<b>38</b>
20. Tilinpäätöksen ja vuosiraportin allekirjoitukset .....	<b>39</b>
21. Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositelajeista .....	<b>40</b>

# TOIMITUS- JOHTAJALTA



”Veikkaus, RAY ja Fintoto yhdistyivät uudeksi Veikkaukseksi vuoden 2017 alussa. Uuden yhtiön ensimmäinen toimintavuosi on edennyt strategian keskeisten osa-alueiden osalta suunnitellusti. Ensimmäisenä vuonnaan uusi Veikkaus on panostanut pelitoiminnan jatkuvuuteen ja sujuvuuteen, pelijärjestelmien integrointiin sekä hyvän asiakaskokemuksen takaamiseen.

Veikkaus kilpailee verkossa maailmanlaajuisen pelitarjonnan kanssa asiakkaiden ajasta. Markkinaosuutemme kokonaismarkkinasta on Suomessa noin 90 %. Monipuolisella pelitarjonnalla haluamme ohjata pelaamista kotimaisiin, vastuullisiin kanaviin. Pelaamisen painopiste on siirtymässä digitaalisiin peleihin ja uuden Veikkauksen ensimmäinen vuosi olikin erityisesti digitaalisten automaattipelien kannalta erittäin onnistunut.

Yksi vuoden merkittävimmistä ponnistuksista oli uuden yhteisen verkkokaupan lanseeraus huhtikuussa. Pelipalvelun integrointi saatiin maaliin joulukuussa, jolloin pelipalvelun kaksi erillistä pelitiliä, Pelitili ja Kasinotili, yhdistettiin. Samalla käyttöön astuivat kansainvälisesti vertaillen ainutlaatuiset nettipelaamisen pelaamisen hallinnan välineet.

Vuosi sai myös hienon huipentuman, kun ylitimme kahden miljoonan rekisteröityneen Etuasiakkaan rajapyykin. Vuoden viimeisellä kolmanneksella julkaistiin uudistunut Etuasiakas-ohjelma ja uudistunut Veikkaus-kortti, joka mahdollistaa tunnistautuvan pelaamisen myös peliautomaateilla. Etuasiakasohjelmaan liitettiin myös uusia vastuullista pelaamista tukevia ominaisuuksia.

Tunnistautuvan pelaamisen lisääminen on yksi Veikkauksen keskeisistä strategisista tavoitteista. Sen kautta pystymme tarjoamaan asiakkaalle entistä paremman, palvelevan asiakaskokemuksen sekä kaikki vastuullisen pelaamisen välineet. Vuoden lopussa teimme päätöksen strategisesta hankkeesta, joka tähtää hajasijoitettujen peliautomaattien täystunnistautumiseen 1.1.2023 alkaen.

Uuden Veikkauksen ensimmäinen vuosi sujui integraatioon liittyvistä haasteista huolimatta hyvin, ja pystyimme tuottamaan avustuksensaajillemme suunnitelmien mukaisen tuoton. Kiitos asiakkaille, henkilöstölle sekä kaikille yhteistyökumppaneille, jotka mahdollistivat uuden yhtiön onnistuneen ensimmäisen vuoden!”

Olli Sarekoski  
toimitusjohtaja  
Veikkaus Oy

# HALLITTUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuoden 2017 alussa toimintansa aloittanut uusi rahapeliyhtiö syntyi, kun kolmen aiemman rahapeliyhteisön, Fintoton, Raha-automaattiyhdistyksen ja Veikkauksen, rahapelitoiminnot yhdistettiin. Yhtiö osti Fintoton koko osakekannan Suomen Hippos ry:ltä, Raha-automaattiyhdistys siirtyi liiketoimintakauppana ja valtion omistaman Veikkauksen osakkeet apportina. 1.1.2017 rahapeliliiketoimintansa aloittaneen uuden yhtiön nimeksi muutettiin Veikkaus Oy ja sillä on jatkossa yksinoikeus toimeenpanna kaikkia rahapelejä Suomessa.

Uuden Veikkauksen ensimmäinen vuosi sujui hyvin. Rahapeliyhteisöjen yhdistyminen aiheutti kertaluonteisia kustannuksia, mutta samaan aikaan onnistuttiin saavuttamaan suunnitelmien mukainen tuloskehitys ja pelitoiminnan häiriötön jatkuvuus. Tilinpäätöksen lisäliitteinä on yhtiön kehityksen vertailu kolmen aiemman peliyhtiön tietoihin.

Uuden peliyhtiön ensimmäisen toimintavuoden tilikauden liikevaihto oli 3 230,9 milj. euroa. Pelikate oli 1 777,8 milj. euroa. Pelikate lasketaan vähentämällä liikevaihdosta pelaajille maksetut voitot<sup>1</sup>.

### ASIAKKUUS: 2 MILJOONAN ETUASIAKKAAN RAJA RIKKI

Veikkauksella oli asiakaskannassaan katsauskauden lopussa yli 2 045 000 rekisteröitynyttä Etuasiakasta. Tämä on noin kaksi kolmannelle rahapelejä pelaavista aikuisista Suomessa. Kaikkiaan yli 113 000 suomalaista liittyi Veikkauksen Etuasiakkaaksi vuoden aikana. Rekisteröitymisiä aktivoivat uuden, kaikki suomalaiset rahapelit sisältävän verkkokaupan lisäksi erityisesti monipuoliset asiakasedut ja -palvelut, asiakkuuden, brändin ja tunnustautuvan pelaamisen markkinointikampanjat sekä Loton ja Eurojackpotin suuret potit.

Veikkauksen Etuasiakasohjelma uudistui lokakuussa. Ohjelma täydentyi Hopea- ja Kulta-asiakkuuksilla, joiden kautta on mahdollisuus lukuisiin lisäetuihin. Etuasiakkaat saavat uuden Veikkaus-kortin, joka mahdollistaa tunnustautuvan pelaamisen myös peliautomaateilla. Yhtiö haluaa tarjota asiakkailleen vastuullisen Etuasiakasohjelman ja siksi uudistuneeseen ohjelmaan liitettiin uusia vastuullista pelaamista tukevia ominaisuuksia. Suuren suosion saanut viihteellinen Pointsit-pelillistämispalvelu voitti 2. palkinnon European Lotteries'in innovaatiokilpailussa. Myös Pointsit uudistui katsauskaudella ja keräsi vuoden loppuun mennessä Etuasiakkaista noin 200 000 pisteiden kerääjää.

Liikevaihdon ja pelikatteen hieman laskevaan kehitykseen vaikuttivat organisaation merkittävä panostus järjestelmien ja pelipalveluiden yhdistämiseen. Lisäksi laskussa näkyi rahapelaamisen sääntelyn tiukentuminen tuotteiden kehittämisessä.

Liikevoitto oli 1 021,3 milj. euroa ja tulos 1 021,3 milj. euroa. Tulos ylitti edunsaajaministeriöiden vuoden 2017 valtion talousarvioon merkityn avustuksensaajille jaettavan summan, joka oli 1 003,5 milj. euroa tilikauden tuloksesta. Tuloksen kehitykseen pelikatteen lisäksi vaikuttivat erityisesti yhdistymisestä aiheutuvat kertaluonteiset kustannukset, asiamiesmyynnistä maksettavat palkkiot sekä henkilöstökustannusten kehitys.

Suomen rahapelien kokonaismarkkina oli katsausvuonna pelikatteella mitattuna arviolta noin 1 978 milj. euroa. Kasvua edellisvuoteen oli yksi prosentti. Veikkauksen osuus kokonaismarkkinasta oli noin 90 %. Kilpailu kohdistuu erityisesti digitaaliseen pelaamiseen, jossa myös ulkomaiset peliyhtiöt toimivat.



Tunnustautuvan pelaamisen osuus kaikesta veikkauspelaamisesta nousi 40,6 %:iin (+1,6 %-yksikköä). Tunnustautuvan pelaamisen lisääminen on yksi Veikkauksen keskeisistä strategisista tavoitteista. Tunnustautuminen tarjoaa asiakkaalle paremmin palvelevan Etuasiakaskokemuksen sekä monipuoliset vastuullisen pelaamisen työkalut.

<sup>1</sup> Henkilökohtaisen arvonnin automaattijärjestelmien ja pöytäpeleissä liikevaihto raportoidaan maksetuilla voitoilla vähennettynä.

## VEIKKAUS-BRÄNDIN UUDISTAMINEN ONNISTUI HYVIN

Peliyhteisöjen yhdistymisen myötä uusi Veikkauus uudisti brändinsä vuoden 2017 alussa. Uudistuneen brändin lanseerauksen tavoite oli lisätä täysikäisten suomalaisten tietoisuutta uudesta yhtiöstä ja sen merkityksestä niin yksilöille kuin yhteiskunnalle. Lisäksi viestittiin pelitarjonnan laajentumisesta ja rakennettiin kuvaa innovatiivisesta ja uudistuvasta rahapeliyhtiöstä.

Brändin lanseeraus onnistui hyvin. Vuoden aikana tietoisuus uudesta yhtiöstä nousi 77 %:iin. Lisäksi Veikkauus-brändin hyväksyttävyyttä nousi vuoden aikana. Asteikolla 1–5 Veikkauuksen brändin laaja hyväksyttävyyttä oli 3,89 vuoden lopussa (3,80 vuoden 2016 lopussa). Myös tietoisuus Veikkauuksen tuoton käyttökohteista parani vuoden aikana kansalaisten keskuudessa.

## MYYNTIVERKOSTO: YHTIÖ PANOSTAA ERITYISESTI DIGITAALISEN LIIKETOIMINNAN KEHITTÄMISEEN

Katsausvuonna yhtiön liikevaihdosta 58,1 % tuli myyntiverkostosta ja 41,9 % digitaalisista kanavista. Pelaaminen siirtyi yhä enemmän digitaalisiin kanaviin. Verkkopalveluissa asioi keskimäärin 525 000 ostavaa asiakasta viikossa (+3,0 %) ja vuoden aikana kaikkiaan 1,3 miljoonaa asiakasta. Mobiilipelaaminen lisää koko ajan suosiotaan ja vuoden lopussa 44 % digimyyntistä tuli mobiililaitteiden kautta.

Verkkokauppa veikkauus.fi uudistettiin huhtikuussa ja kaksi eri pelitiliä (Pelitili ja Kasinotili) yhdistettiin joulukuussa. Samalla yhtenäistettiin pelaamisen hallinnan välineet, joiden avulla omaa pelaamistaan voi seurata ja hallita. Isojen uudistusten ohella verkkokaupassa on keskitytty käyttöliittymien, palveluiden ja pelien parantamiseen ja siten asiakaskokemuksen kehittämiseen. Tavoitteena on asiakastarpeiden pohjalta personoituva ja jatkuvasti kehittyvä verkkopelipalvelu.

Veikkauuksen myyntipaikkojen asiakasmäärät säilyivät edelleen korkeina huolimatta kaupan alalla tapahtuneista yritysjärjestelyistä ja niitä seuranneesta kumppaneiden myymäläverkoston supistumisesta. Asiakkaiden asiointikäyttäytymiseen ovat vaikuttaneet lisäksi kaupan vapautuneet aukiolot, jotka ovat siirtäneet asioinnin painopistettä kioskeilta ja liikenne- ja huoltoasemilta suurempiin kaupan yksiköihin.

Myyntipaikkamuutoksista huolimatta raha-automaattien sijoitusaste pysyi korkeana ja raha-automaattien pelikate kehittyi jopa odotuksia parem-

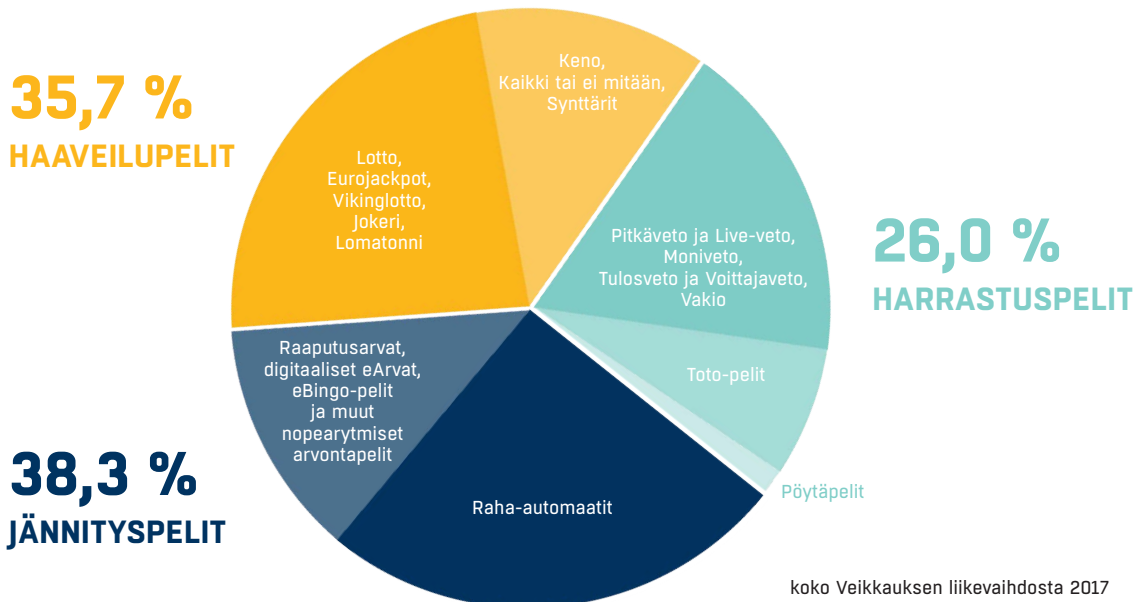
min. Kuponkipelaamisen osalta tapahtui laskua edelliseen vuoteen nähden, mutta erityisesti nopeaa ja helppoa asiointia palvelevat pelitavat, kuten Express-pelaaminen kasvoivat edelleen vahvasti.

Peli- ja palvelutarjontaa laajennettiin omissa pelipaikoissa. Pelaamojen ja Feel Vegasien uudistaminen eteni suunnitellusti ja vuoden loppuun mennessä kaikissa pelisaleissa oli raha-automaattien lisäksi tarjolla myös kuponkipelit. Myös Helsingin kasino tarjoaa asiakkailleen koko Veikkauuksen tuoteportfolion. Tampereelle rakennettavan Suomen toisen kasinon hanke on edennyt suunnitellusti.

Veikkauuksen pelien myyminen Ahvenanmaalla päättyi vuoden 2017 lopussa. Ahvenanmaan arpajaislaki ja pelien valvonta muuttuivat 1.1.2017 alkaen, jolloin Ahvenanmaalle perustettiin uusi rahapelien valvontaviranomainen Lotteriinspektion. Viranomaisten kanssa käytyjen keskustelujen lopputuloksena Veikkauus joutui toteamaan, ettei yhtiön ole enää mahdollista jatkaa toimintaansa Ahvenanmaalla. Veikkauksella oli Ahvenanmaalla 14 myyntipaikkaa ja samalla Veikkauuksen pelien pelaaminen päättyi myös verkkopalvelu veikkauus.fi:ssä.

Myyntin uudistamiseen liittyvää selvitys- ja suunnittelutyötä on jatkettu. Hankkeen tavoitteena on sujuvan ja nopean asioinnin mahdollistaminen, asiakaskokemuksen parantaminen mm. digitaalisin palveluin sekä pelien saatavuuden parantaminen uusilla myyntipäätäratkaisuilla.

## PELILIIKETOIMINTA: JÄNNITYSPELIT JA HARRASTUSPELIT ASIAKKAIDEN SUOSIOSSA



Veikkauksen pelit jaetaan niiden ominaisuuksien mukaan kolmeen eri peliryhmään, jotka ovat jännityspelit, haaveilupelit ja harrastuspelit. Jännityspelien osuus kokonaisliikevaihdosta oli vuoden lopussa 38,3 %, haaveilupelien 35,7 % ja harrastuspelien 26,0 %.

Vuosi 2017 oli hyvä erityisesti jännityspeleissä ja harrastuspeleissä. Eniten suosiotaan lisäsivät kiinteäkertoimiset vedonlyöntipelit, pöytäpelit sekä automaattipelit. Myös uuden Kaikki tai ei mitään -pelin suosio ylitti odotukset.

**Jännityspeleihin** kuuluvat fyysiset ja digitaaliset automaattipelit, raaputusarvat ja digitaaliset eArvat sekä digitaaliset eBingo-pelit ja nopearytmiset arvontapelit. Jännityspelien liikevaihto ylsi 1 236,5 milj. euroon.

Automaattipelien liikevaihto<sup>2</sup> oli 821,8 milj. euroa. Automaattipelien myynnin kehitys oli positiivista sekä myyntipaikoissa että erityisesti digitaalisessa kanavassa. Vuoden 2017 keväällä pelaajille avattiin uudistunut veikkaus.fi-verkkokauppa, jolloin entisten ray.fi- ja veikkaus.fi-pelipalvelujen asiakkaille tutut pelit tulivat tarjolle samalle sivustolle. Uudistus toi paljon lisää pelaajia digitaalisille automaattipeleille erityisesti eArpojen, eBingon ja nopearytmisten arvontapelien asiakkaita.

Liiketoimintaryhmä julkaisi vuoden aikana yli 200 uutta peliä. Vuoden suurin ja tuoteryhmänsä kaikkien aikojen onnistunein julkaisu oli Kultra-Jaska 2 -automaattipeli, joka julkaistiin toukokuussa peliautomaateissa ja veikkaus.fi:ssä. Myös Ra-Ha2, Fruttis, ja Saaga-automaattipelien lanseeraukset eri kanavissa onnistuivat erinomaisesti. Myyntipaikkoihin tuotiin uusi automaattimalli Hertta. Etuasiakkaille tuli myös mahdollisuus tunnistausta Veikkaus-kortilla peliautomaateilla.

eArpojen liikevaihto ylsi 182,8 milj. euroon. Tärkein vuonna 2017 lanseerattu eArpa oli Äkäpussit, joka on ollut myydyimpien eArpojen joukossa julkaisustaan lähtien. eBingon ja nopearytmisten arvontapelien liikevaihto oli 93,1 milj. euroa. Myyntiin vaihtu siirtymä digitaalisiin automaattipeleihin.

Raaputusarpojen liikevaihto oli 138,7 milj. euroa. Vuoden 2017 aikana julkaistiin useita uusia raaputusarpoja ja tehtiin jatkuvaa tuotehuoltoa.

**Haaveilupelien** kuuluvat viikoittain arvottavat Lotto, Eurojackpot ja Vikinglotto, sekä näiden yhteydessä pelattavat Jokeri ja Lomattonni. Lisäksi haaveilupelienä ovat päivittäin arvottavat pelit Keno, Kaikki tai ei mitään sekä Synttärarit. Haaveilupelien liikevaihto oli 1 154,9 milj. euroa.

<sup>2</sup> Henkilökohtaisen arvannon automaattipeleissä liikevaihto raportoidaan maksetuilla voitoilla vähennettynä.

Veikkauksen suosituimman pelin Loton liikevaihto oli 344,8 milj. euroa. Loton myyntiin vaikuttivat negatiivisesti edellisvuotta vähäisemmän arvontamäärän lisäksi suullisen markkinoinnin kiello sekä pelaajien siirtyä muihin peleihin.

Eurojackpotin liikevaihtoon, 213,9 milj. euroa, vaikuttivat ennen kaikkea huomattavasti edellisvuotta alhaisemmat pottitasot sekä edellisvuotta pienempi arvontamäärä. Suomeen saatiin vuonna 2017 kolme Eurojackpotin päävoittoa. Kolmen hengen porukka Tampereelta voitti huhtikuussa Suomen kaikkien aikojen suurimman rahapelivoiton, 87 miljoonaa euroa.

Vikingloton liikevaihto oli 85,3 milj. euroa. Peliin tehtiin pelin historian suurin uudistus toukokuussa. Uudistuksen myötä pelistä poistui erillinen Onnennumero-potti ja Tuplaus korvautui Plus-pelitavalla. Uusi pelitapa on otettu pelaajien keskuudessa hyvin vastaan, ja jo yli puolet pelaajista valitsee peliinsä Plussan.

Veikkauksen toiseksi suosituimman pelin Kenon liikevaihto oli 338,3 milj. euroa. Vuonna 2017 lanseerattiin kaksi uutta päivittäistä haaveilupeliä. Tammikuussa myyntiin tulleen Kaikki tai ei mitään -pelin menestys oli odotettua suurempi, 63,6 milj. euroa. Peli ylitti sille asetetun pelikatetavoitteen 40 prosentilla. Lokakuussa lanseerattiin vielä toinen uusi päivittäinen haaveilupeli Synttärät.

**Harrastuspeleihin** kuuluvat kiinteäkertoimiset vedonlyöntipelit Pitkäveto ja Live-veto, muuttuvakertoimiset vedonlyöntipelit Moniveto, Tulosveto ja Voittajaveto, Vakio, Toto-pelit sekä Pöytäpelit. Harrastuspelien myynti kehittyi katsausvuonna suotuisasti ollen 839,5 milj. euroa.

Kiinteäkertoimiset vedonlyöntipelit jatkoivat hyvällä kasvu-uralla ollen 379,9 milj. euroa. Pitkäveto kasvu taustalla ovat pitkällä aikavälillä teh-

dyt toimenpiteet kuten lajikirjon ja pelikohteiden määrän laajentaminen. Myös tapahtuma-aikaisen vedonlyönnin eli live-vedonlyönnin suosio on jatkuvassa kasvussa. Joulukuussa lanseerattu entistä asiakasystävällisempi käyttöliittymä sekä mahdollisuus Pitkävetoa tuttuun yhdistelmäpelaamiseen lisännevät live-vedonlyönnin suosiota myös tulevaisuudessa. Myös vanhin ja perinteisin urheilupeli Vakio piti hyvin asemansa liikevaihdon ollessa 76,9 milj. euroa.

Toto-pelien liikevaihto oli 232,0 milj. euroa. Liikevaihtoon vaikutti erityisesti se, että ulkomailta pelaaminen Suomen pelikohteisiin loppui suurelta osin 1.1.2017. Ruotsin Toto86-pelin ympärivuotinen tarjonta ja T-pelien jackpotit sen sijaan kiinnostivat suomalaisia pelaajia, ja ulkomaisten pelikohteiden liikevaihto kehittyi positiivisesti. Yksi yhteinen verkkokauppa kasvatti Toto-pelien digitaalisen kanavan asiakkaiden lukumäärää merkittävästi edellisvuoteen verrattuna.

Vuosi 2017 oli pöytäpeleille kasvun aikaa. Pöytäpelien kiinnostuksen kansainvälinen kasvu näkyy myös Suomessa, ja liikevaihto<sup>3</sup> (41,9 milj. euroa) kehittyi hyvin sekä myyntipaikoissa että digitaalisessa kanavassa. Digitaalisessa kanavassa yksi yhteinen verkkokauppa ja tarjoaman aktiivinen kehittäminen siivittivät pöytäpelit erinomaiseen kasvuun. Myyntipaikoissa vastaavasti tuotehuollot ja pitkäjänteinen panostus asiakaspalvelun kehittämiseen ovat olleet keskeiset syyt hyvään tulokseen. Yhteisen pokeriverkon käynnistäminen itävaltalaisen Win2Dayin kanssa tarjosi kiinnostavamman tarjoaman pokerista kiinnostuneille asiakkaille ja kasvatti pokeriverkon asiakasmäärän noin kaksinkertaiseksi viime vuoteen verrattuna.

<sup>3</sup> Henkilökohtaisen arvonnin pöytäpeleissä liikevaihto raportoidaan maksetuilla voitoilla vähennettynä.



## KUSTANNUSTEHOKKUUS ON KEHITTYNYT POSITIIVISESTI

Yhtiön kustannukset vuonna 2017 sisälsivät merkittävästi integraatiosta aiheutuvia kertaluonteisia kustannuksia (15,7 milj. euroa) kohdentuen erityisesti järjestelmien yhdistämiseen, brändin lanseeraukseen, henkilöstöjärjestelyihin sekä Fintoton kaupan aiheuttamaan liikearvon alaskirjaukseen. Kertaluonteisista kustannuksista huolimatta onnistuttiin säilyttämään kustannustehokkuus edellisvuosien tasolla. Kustannukset suhteessa pelikatteeseen oli 30,1%.

Asiakkaille maksettiin pelivoittoa 1 453,1 milj. euroa<sup>4</sup>. Arpajaisveroa yhtiö tilitti valtiolle 212,8 milj. euroa ja liiketoimintakumppaneille maksetut sijoituspaikkamaksut sekä myyntipalkkiot olivat 163,6 milj. euroa. Arpajaisveron muutokseen liittyvä vaiheittain toteutettu sijoituspaikkamaksun lasken-

tatavan muutos peliautomaatti- ja pöytäpeleissä sekä pelaamisen siirtyminen digitaaliseen kanavaan laskivat maksuja.

Valvonta- ja viranomaiskustannuksiin sisältyi yhtiön osuus sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskusten kustannuksista (1,7 milj. euroa), kun avustusten jakaminen ja siitä vastaava henkilöstö siirtyivät vuoden alussa sosiaali- ja terveysministeriöön. Muilta osin kustannusten kokonaisuus oli odotusten mukaista. Henkilöstökustannuksiin vaikuttivat yhteistoimintaneuvotteluiden aiheuttamat kustannukset sekä omien pelipaikkojen määrän kasvu, joka vaikutti myös liiketoiminnan muihin kuluihin. Palveluiden ostoihin sisältyivät ICT-järjestelmien käyttö-, ylläpito- ja kehityskustannukset.

---

## TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYS: MERKITTÄVÄT PANOSTUKSET YHTENÄISEN ASIAKASKOKEMUKSEN LUOMISEEN

Vuoden 2017 aikana Veikkauksen tutkimus- ja tuotekehitys painottui uusien tuotelanseerausten lisäksi yhtenäisten palveluiden rakentamiseen. Vuoden aikana Veikkaus toi laajaan tuoteportfolioonsa paljon uutuuspelejä. Erityisasemassa olivat jännityspelien pelijulkaisut.

Yhtenäistä asiakaskokemusta kehitettiin lanseeraamalla yhteinen verkkokauppa, yksi asiakkuus

ja sitä tukeva uuden tietomallin mukainen reaaliaikainen asiakastietokanta. Myös Veikkaus-kortti uudistettiin ja sen käyttömahdollisuus luotiin peliautomaattipelaamiseen.

Yhtiö käytti tuotekehitys -ja tutkimustoimintaan katsausvuonna 21,3 milj. euroa, joka oli 5,7 % kokonaiskustannuksista poistot mukaan lukien.

<sup>4</sup> Pois lukien peliautomaattien ja pöytäpelien voitot, jotka vähennetään liikevaihdosta.

## VASTUULLISUUS: VERKKOPELAAMISEEN UUDET PELIRAJAT JA PANOSTUSTA TUTKIMUKSEEN

Noin vuoden valmisteltu verkkopelaamisen pelirajakokonaisuus julkaistiin joulukuussa. Veikkauksen verkkopeleihin tuli uudet yhtenäiset ja kaikille pakolliset pelirajat samalla, kun pelipalvelun pelitilit yhdistettiin 12. joulukuuta. Täysin uutena ominaisuutena Veikkaus toi rahansiirtoon maksimirajan, joka jokaisen pelaajan on asetettava. Vastaavallaista pakollista rahansiirtorajaa ei ole millään muulla peliyhtiöllä maailmassa. Jatkossa pelaaja voi myös estää kaiken verkkopelaamisensa pysyvästi tai asettaa peli- tai peliryhmäkohtaisia estoja haluamukseen ajaksi. Lisäksi nopearytmisiä pelejä pelaavan asiakkaan (kasinopelit, pöytäpelit, eBingo, nettiarvat, Syke, Pore ja Matkapeli) tulee asettaa pelaamiselle tappiorajat vuorokausi- ja kuukausitasolle.

Uuden Veikkauksen ensimmäisen vuoden aikana yhtiö panosti merkittävästi pelihaittojen kehitystä seuraaviin tutkimuksiin. Kahden Taloustutkimuksella teetetyn laajan peliongelmiä kartoittavan väestötutkimuksen lisäksi Veikkaus seuraa rahapeliongelmiä määrää ja laajuutta useilla kysely-

tutkimuksilla. Myös rahapelaamisen ikärajan toteutumista seurataan aktiivisesti erilaisin tutkimuksin.

Vuoden viimeisellä kolmanneksella käynnistyi ikärajakampanja Tunnetko pelin säännöt. Kampanjassa oli mukana neljä suomalaista lajiliittoa ja neljä tunnettua urheilijaa: Palloliitto ja Mikael Forssell, Jääkiekkoliitto ja Jere Lehtinen, Tennisliitto ja Jarkko Nieminen sekä Koripalloliitto ja Tuukka Kotti. Kampanjalla haluttiin lisätä tietoisuutta rahapelaamisen 18 vuoden ikärajusta sekä tuoda esiin myös nuorten kanssa toimivien aikuisten vastuuta huolehtia siitä, että alaikäiset eivät pelaa rahapelejä.

Vastuullisen rahapelaamisen Pelaa maltilla -konseptia rakennettiin katsausvuoden aikana ja konseptiin sisältyvä pelaamaltilla.fi-verkkosivusto julkaistiin vuoden lopussa. Pelaa maltilla -markkinointikampanja käynnistyy vuoden 2018 alussa.

Veikkauksen erillinen vastuu- ja yhteiskuntavastuuraportti julkaistaan kevään aikana yhtiökokoukseen mennessä.

---

## HALLINTO: HALLITUSTA TÄYDENNETTIIN MAALISKUUSSA

Hallituksen puheenjohtaja oli OTK Olli-Pekka Kallasvuo ja muut jäsenet talous- ja rahoitusjohtaja, KTM Outi Henriksson ja itsenäinen neuvonantaja, KTM Hanna Sievinen sekä finanssineuvos Pekka Hurtola (valtioneuvoston kanslia, jäsenenä 1.1.-1.3.2017). Hallitukseen nimettiin viisi uutta jäsentä 1.3.2017 pidetyssä ylimääräisessä yhtiökokouksessa: kansanedustaja Harry Harkimo, johtava erityisasiantuntija Minna Pajumaa (valtioneuvoston kanslia), kansanedustaja Tuomo Puumala, kansanedustaja Jutta Urpilainen ja varatuomari Raimo Vistbacka. Harry Harkimo erosi hallituksesta 11.12.2017.

Veikkauksen hallintoneuvostoon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan enintään 28 jäsentä, joista kaksi on yhtiön henkilöstön edustajia. Henkilöstön edustajilla on lisäksi henkilökohtaiset varajäsenet. Muista hallintoneuvoston jäsenistä puolet edustaa yhtiön edunsaajia ja puolet on valittu parlamentaaristen voimasuhteiden mukaan. Yhtiökokous nimesi hallintoneuvoston 24.3. lähtökohtaisesti vuodeksi.

## HENKILÖSTÖ: SUUREN MUUTOKSEN KAUTTA KOHTI YHTENÄISTÄ YRITYSKULTTUURIA

Vuonna 2016 yhtiöllä ei ollut vakituista tai määräaikaista henkilöstöä eikä henkilöstökuluja. Aiempien peliyhtiöiden henkilöstö, yhteensä 2 193 henkilöä, siirtyivät yhtiöön vanhoina työntekijöinä. Veikkauksen palveluksessa oli toimintavuoden päättyessä 2 039 henkilöä. Henkilöstöstä yli puolet työskenteli pelinhoitajina ja muissa asiakaspalvelutehtävissä Veikkauksen pelisaleissa, Casino Helsingissä ja ravintoloissa.

Katsausvuosi oli suurten muutosten vuosi henkilöstölle, ja henkilöstön työhyvinvointia pyrittiin tuemaan monin eri tavoin. Muutosjohtamisen ohjelman lisäksi jo ennen yhdistymistä aloitettiin yhtenäisen yrityskulttuurin rakentaminen. Koko henkilöstöllä oli mahdollisuus osallistua keskusteluihin, joiden pohjalta valittiin neljä teemaa Veikkauksen kulttuurin tavoitetilaksi. Menestymme yhdessä, teemme tuloksia, välitämme ihmisistä ja yllätämme elämyksillä - nämä ovat periaatteita, jotka kuvaavat tapaa toimia ja tehdä töitä Veikkauksessa.

Henkilöstöstä vuonna 2017 oli kokoaikaisia 58 % ja osa-aikaisia 42 %. Osa-aikaisten työntekijöiden määrää selittää pitkälti osa-aikaisesti työskentelevien pelinhoitajien määrä. Vakituudessa työsuhteessa oli 98 % henkilöstöstä. Henkilökunnasta naisia oli 45 % ja miehiä 55 %. Kertomusvuoden aikana yhtiön palvelukseen tuli 401 uutta henkilöä ja lähti 444 henkilöä. Tulovaihtuvuus oli 20 % ja lähtövaihtuvuus 22 %. Keskimääräinen vaihtuvuus oli 21 %.

Vuonna 2017 yhtiön henkilöstökulut olivat 106,0 milj. euroa. Henkilöstökuluista palkkojen osuus oli 86,2 milj. euroa ja eläkekulujen sekä henkilösivukulujen osuus 19,8 milj. euroa.

Veikkauksen organisaatio luotiin vuoden 2017 alkaessa henkilöstön siirryttyä vanhoina työntekijöinä

uuden yhtiön palvelukseen. Huhtikuussa aloitettiin kustannustehokkuuden ja kilpailukyvyyn parantamiseksi yhteistoimintaneuvottelut, joiden piirissä oli 960 henkilöä. Tavoitteena oli yhtenäistää toimintoja, karsia päällekkäisyyksiä ja kehittää voimakkaasti digitaalista liiketoimintaa. Neuvottelut päättyivät kesäkuussa, ja niiden tuloksena ja toimintojen uudelleen järjestelyjen vuoksi kaikkiaan 130 työsuhdetta päättyi vaiheittain. Irtisanottuja ja uudelleen sijoitettavia oli 79, eläkejärjestelyin päättyi 14 työsuhdetta ja noin 20 määräaikaista tehtävää päättyi. Yhtiö tarjosi lähteneille tukea ja valmennusta työnhakuun, uudelleen koulutukseen ja yritystoiminnan aloittamiseen.

Katsausvuoden aikana käytiin säännöllisesti työnantajan ja henkilöstön edustajien kesken neuvotteluja, joissa muun muassa uudistettiin paikallisia sopimuksia sekä loppuvuonna neuvoteltiin työehtosopimuksen mukaisista palkoista.

Syksyllä 2017 tehtiin henkilöstötutkimus, johon vastasi 1 554 veikkauksilaista ja vastausprosentti nousi yli 80 %:n. Henkilöstötutkimuksen lisäksi tehtiin vuoden aikana seitsemän ns. pulssikyselyä, jolla muutostilanteessa seurattiin tiiviisti työilmapiiriä, työn tavoitteiden selkeyttä ja yhtenäisen Veikkauksen rakentumista. Pulssikyselyissä ja henkilöstötutkimuksessa saadun palautteen pohjalta henkilöstökokemuksesta lähdettiin kehittämään systemaattisesti.

Pian katsausvuoden päättymisen jälkeen saatiin valmiiksi Veikkauksen uusi palkitsemismalli, joka koskee koko henkilöstöä. Palkitsemismallin eri muodot on vahvasti kytketty yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamiseen, ja mallin tavoitteena on motivoida ja sitouttaa henkilöstöä.

## VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Arpajaislain 42 §:n 2 momentin (506/2009) mukaan Veikkauksen pelitoimintaa valvoo sisäministeriön alainen Poliisihallitus. Sisäministeriö vahvistaa rahapelien pelisäännöt ja Poliisihallitus valvoo sääntöjen noudattamista.

Veikkauksen riskienhallinta on osa sisäisen valvonnan kokonaisuutta. Yhtiön kannattavuutta ja vuoden 2018 tavoitteita uhkaavista riskeistä merkittävimmiä arvioidaan rahapelijärjestelmän tiu-

kentuneen sääntelyn vaikutukset sekä kotimaisen kuluttajakäytön kehitys. Lyhyellä aikavälillä pelien voitonmaksu asiakkaille saattaa vaihdella merkittävästi. Veikkaus pitää tärkeänä, että yhtiön tuote- ja palvelukehitys pystytään turvaamaan kiristyvässä kilpailutilanteessa erityisesti digitaalisissa kanavissa.

Yhtiön valvonta ja riskienhallinta on kuvattu Corporate Governance 2017 -katsauksessa.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Pelaaminen siirtyy entistä voimakkaammin digitaalisiin kanaviin. Pelaamisen rytmi digitaalisissa kanavissa on nopeampaa ja tuotteiden sekä palvelujen on uudistuttava yhä tiheämmin. Asiakkaan odotukset henkilökohtaiselle palvelulle kasvavat, mikä lisää asiakasanalytiikan ja -dialogin merkitystä entisestään. Tietosuojan ja -turvaan liittyvät kysymykset korostuvat toiminnassa. Rahapelaamisen sääntelyn sekä kuluttajakäyttäytymisen ja kotimaisen ostovoiman muutokset luovat toiminnalle merkittäviä epävarmuustekijöitä.

Veikkaus tavoittelee maltillista tulosparannusta vuonna 2018. Valtion talousarvioon kirjattu veikkausvoittovarojen tuottoarvio vuodelle 2018 on 1 066,3 milj. euroa, josta tuloutustavoitteen osuus on 1 013,5 milj. euroa. Lisäksi edellisvuosien jakamattomista voittovaroista edunsaajille kohdennetaan 21,3 milj. euroa opetus- ja kulttuuriministeriöstä sekä 31,5 milj. euroa sosiaali- ja terveystieteiden ministeriöstä, näihin liittyvät varat ovat ministeriöillä.

Tilikauden päättymisen jälkeisiä olennaisia tapahtumia ei ole.

## HALLITUKSEN ESITYS VOITON KÄYTTÄMISESTÄ

Veikkaus Oy:n tilikauden 2017 voitto oli 1 021 291 662,61 euroa. Tuloutettavaan summaan vaikuttivat vuoden 2016 yhtiön tappio sekä yhdistämisestä aiheutuneet IFRS-säädäntöön liittyvät vastuukirjaukset, yhteensä 6 646 620,11 euroa. Hallitus esittää, että Veikkaus Oy:n tilikauden 2017 voiton ja tuloutukseen vaikuttavien erien erotus 1 014 645 042,50 euroa luovutetaan edunsaajaministeriöille. Maa- ja metsätalousministeriöille 40 585 801,70 euroa, opetus- ja kulttuuriministeriöille 537 761 872,53 euroa sekä sosiaali- ja terveystieteiden ministeriöille 436 297 368,27 euroa.

Kertomusvuonna Veikkauksen suoran taloudellisen tuoton yhteiskunnalle voidaan laskea olevan kaikkiaan 1 273,8 milj. euroa. Yhtiö tuloutti opetus- ja kulttuuriministeriöille 537,8 milj. euroa, sosiaali- ja terveystieteiden ministeriöille 436,3 milj. euroa ja maa- ja metsätalousministeriöille 40,6 milj. euroa. Lisäksi yhtiö maksoi valtiolle arpajaisveroa 212,8 milj. euroa sekä tulosta vähentävänä kustannusvaikutteisena arvonlisäveroa 46,3 milj. euroa. Veikkaus ei ole arvonlisäverovelvollinen, eikä sen takia voi vähentää tavara- ja palveluostoihinsa sisältyviä arvonlisäveroja.

# TILIN- PÄÄTÖS



## LAAJA TULOSLASKELMA

Eur	Liite	2017	2016
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>3 230 858 480,88</b>	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 956 542,20	0,00
Voitot		1 453 101 471,14	0,00
Arpajaisvero		212 751 114,11	0,00
Materiaalit ja palvelut			
Viranomaiskulut		9 048 878,01	0,00
Myyntipalkkiot ja sijoituspaikkamaksut		163 615 761,17	0,00
Materiaalit ja tarvikkeet		5 828 058,01	0,00
Kupongit ja arvat		7 550 724,35	0,00
Arvontakulut, tuloinformaatio		12 319 537,03	0,00
Pelikohdeysteistyö		8 784 189,32	0,00
Tuotemainonta		22 394 192,11	0,00
		<b>229 541 340,00</b>	0,00
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut			
Palkat ja palkkiot		86 211 537,43	87 500,00
Eläkekulut		14 923 503,19	0,00
Muut henkilösivukulut		4 903 111,59	0,00
		<b>106 038 152,21</b>	87 500,00
Palvelujen ostot	5	79 574 568,75	5 470 197,44
Poistot ja arvonalentumiset	3 8 9	47 613 789,59	0,00
Liiketoiminnan muut kulut	5	84 909 465,47	1 333,67
		<b>212 097 823,81</b>	5 471 531,11
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>1 021 285 121,81</b>	<b>-5 559 031,11</b>
Rahoituserät			
Rahoitustuotot	7	135 352,10	0,00
Rahoituskulut	7	42 525,90	0,00
		<b>92 826,20</b>	0,00
<b>VEROT</b>		86 285,40	0,00
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>1 021 291 662,61</b>	<b>-5 559 031,11</b>
Tulos/osake *			
Osakkeiden lukumäärä		6 000	6 000
Tulos per osake		170 215,28	-926,51

\* Tulos per osake on laskettu tilikauden voitto jaettuna osakkeiden määrällä.

\*\* Vertailuvuoden tietona on esitetty FRV Evo Oy:n lukuja. Koska varsinainen laaja tuloslaskelma ei vuoden 2016 osalta sisällä peliliiketoimintaa se ei anna vertailukelpoista tietoa. Tästä johtuen liitetiedossa 19 esitetään lisätietona vuoden 2017 laaja tuloslaskelma, jossa vertailutietoina on esitetty Veikkauksen, Raha-auto-maattiyhdistyksen ja Fintoton yhteenlasketut luvut vuodelta 2016.

## TASE

Eur	Liite	2017	2016
<b>VARAT</b>			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineelliset hyödykkeet	8	161 218 598,15	0,00
Aineettomat hyödykkeet	9	35 014 740,50	2 719 598,82
Myytävässä olevat sijoitukset	11	2 261 637,91	586 056 394,64
Muut pitkäaikaiset saamiset	11	15 750 273,50	0,00
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus		7 031 237,51	0,00
Ennakkomaksut		975 000 000,00	0,00
Saamiset	12	47 781 675,18	0,00
Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset	13	100 715 414,16	5 801 253,94
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 344 773 576,91</b>	<b>594 577 247,40</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	14	600 000,00	600 000,00
Hankintapääoma	14	151 257 550,33	0,00
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	14	345 698,01	582 908 394,64
Aikaisempien tilikausien voitto (tappio)		-6 646 620,11	0,00
Tilikauden tulos		1 021 291 662,61	-5 559 031,11
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>1 166 848 290,84</b>	<b>577 949 363,53</b>
<b>VELAT</b>			
PITKÄAIKAISET VELAT			
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat veloitteet	16	2 756 000,00	0,00
Muut pitkäaikaiset velat	16	1 451 645,00	11 000 000,00
LYHYTAIKAISET VELAT			
Kestopeliennakot	17	9 228 765,36	0,00
Ostovelat	17	27 104 351,78	0,00
Velat pelaajille	17	35 999 228,45	0,00
Tilitysvelat valtiolle	17	42 905 470,92	0,00
Siirtovelat	17	44 559 093,66	5 627 883,87
Muut lyhytaikaiset velat	17	13 920 730,90	0,00
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 344 773 576,91</b>	<b>594 577 247,40</b>

\*\*Vertailuvuoden virallisena tietona on esitetty FRV Evo Oy:n luvut, jotka eivät sisällä peliliiketoimintaa.

## RAHAVIRTALASKELMA

Eur	Liite	2017
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (+/-)		1 021 285 121,81
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot		47 060 349,03
Muut tuotot ja kulut joihin ei liity maksua (+/-)		88 641,67
Muut oikaisut (+/-)		2 548 000,00
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>		<b>49 696 990,70</b>
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOKSET</b>		
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		-430 262,94
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		2 037 097,16
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-16 359 395,75
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>-14 752 561,53</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista (-)		-42 525,90
Saadut korot liiketoiminnasta		76 345,20
Maksetut välittömät verot (-)		-86 285,40
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>		<b>1 056 177 084,88</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	11	-46 339 644,13
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	12	1 147 252,00
Saadut osingot investoinneista	11	59 006,90
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)</b>		<b>-45 133 385,23</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Tilitetty edunsaajaministeriöille		975 000 000,00
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>		<b>-1 045 849 810,26</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS:</b>		
Rahavarat ja muut lyhytaikaiset sijoitukset tilikauden alussa		5 801 253,94
Yhdistymisessä siirtyneet rahavarat tilikauden alussa		129 720 437,00
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>		<b>100 715 414,16</b>

FRV Evo Oy:n rahavirtalaskelmaa ei ole esitetty vertailutietona, koska sen esittäminen ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi.



## LASKELMA OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Tuhat euroa	Osake- pääoma	Hankinta- pääoma	Sijoitetun oman pääoman rahasto	Aikaisempien tilikausien voitto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>582 908</b>	<b>-5 559</b>	<b>0</b>	<b>577 949</b>
RAY liiketoimintakauppa		172 313		423 527		595 840
Hankintapääoman muutos		3 227				3 227
Käyttöpääoman tilitys sosiaali- ja terveysministeriölle		-24 283				-24 283
Fintoton aikaisempien tilikausien tulos				895		895
Fintoton kauppa- summan alaskirjaus				-500		-500
Henkilösidonnaiset vastuut				-1 088		-1 088
Luovutus opetus- ja kult- tuuriministeriölle			-582 563			-582 563
Luovutus sosiaali- ja terveysministeriölle				-423 527		-423 527
Luovutus maa- ja metsä- talousministeriölle				-395		-395
Tilikauden voitto					1 021 292	1 021 292
<b>Oma pääoma 31.12.2017</b>	<b>600</b>	<b>151 258</b>	<b>346</b>	<b>-6 647</b>	<b>1 021 292</b>	<b>1 166 848</b>

Tuhat euroa	Osake- pääoma	Hankinta- pääoma	Sijoitetun oman pääoman rahasto	Aikaisempien tilikausien voitto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
FRV Evo Oy osakeyhtiön perustaminen	500					500
Maksullinen osakeanti, Veikkaus Oy osakkeet apportiona	100		582 908			583 008
Tilikauden tappio				-5 559		-5 559
<b>Oma pääoma 31.12.2016</b>	<b>600</b>	<b>0</b>	<b>582 908</b>	<b>-5 559</b>	<b>0</b>	<b>577 949</b>

# TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET 2017

## Yrityksen perustiedot

Veikkaus Oy on suomalainen rahapeliyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Veikkaus on valtion täysin omistama osakeyhtiö ja omistajaohjauksesta vastaa Valtioneuvoston kanslia. Yhtiöön sovelletaan osakeyhtiötä koskevia säännöksiä sekä valtion yhtiöomistuksesta ja omistajaohjauksesta annettua lakia. Toimintaa säätelee lisäksi arpajaislaki, jonka mukaan Veikkaus Oy:llä on yksinoikeus rahapelien toimeenpanemiseen. Yhtiön tehtävänä on harjoittaa rahapelitoimintaa siten, että rahapeleihin osallistuvien oikeusturva taataan, väärinkäytökset ja rikokset pyritään estämään sekä pelaamisesta aiheutuvia taloudellisia, sosiaalisia ja terveydellisiä haittoja ehkäistään ja vähennetään.

Yhtiöjärjestyksensä mukaisesti Veikkauksen toimialana on harjoittaa arpajaislain mukaisia urheilu- ja hevoskilpailuja sekä muiden kilpailujen tuloksiin tai arpomiseen perustuvaa veikkaustoimintaa,

## Uusi rahapeliyhtiö

Vuoden 2017 alussa toimintansa aloittanut uusi rahapeliyhtiö syntyi, kun kolmen aiemman rahapeliyhteisön, Fintoton, Raha-automaattiyhdistyksen ja Veikkauksen rahapelitoiminnot yhdistettiin.

Valtioneuvosto päätti uuden yhtiön perustamisesta 26.5.2016. Yhtiö toimi aluksi väliaikaisella nimellä FRV Evo Oy. Yhtiön perustaminen oli välttämätöntä hyvissä ajoin ennen varsinaisen peliliiketoiminnan aloittamista, jotta uusi rahapeliyhtiö pystyy heti alusta alkaen huolehtimaan lainsäädännön ja viranomaisten vaatimuksista sekä kykenee jatkamaan pelituotteiden tarjoamista vastuullisella tavalla.

Osana rahapeliyhteisöjen yhdistämistä Suomen valtio päätti luovuttaa Veikkaus Oy:n osakkeet apporttina FRV Evo Oy:lle per 31.12.2016, jonka jälkeen Veikkaus Oy sulautettiin FRV Evo Oy:öön. RAY:n liiketoiminta siirtyi FRV Evo Oy:lle uuden arpajaislainsäädännön mukaan korvauksetta 1.1.2017. Fintoto Oy:n osakkeet ostettiin Suomen Hippos ry:ltä 31.12.2016 ja sulautettiin 1.1.2017 FRV Evo Oy:öön. Sulautumisen täytäntöönpano FRV Evo Oy:öön rekisteröitiin 1.1.2017, jolloin rahapeliliiketoimintansa aloittaneen uuden yhtiön nimeksi muutettiin Veikkaus Oy.

Rahapeliyhteisöjen yhdistelyn kirjanpitokäsittely on tulkittu jäävän IFRS 3:n soveltamisalan ulkopuolelle,

vedonlyöntiä, raha-arpajaistoimintaa sekä raha-automaatti- ja kasinopelitoimintaa ja näistä aiheutuva muuta toimintaa. Sisäministeriön asetuksella säädetään rahapelien pelisäännöistä. Pelisääntöjen tulee sisältää voitonjakoa ja pelipanosten palauttamista koskevat määräykset sekä raha-automaattien, erityisautomaattien ja kasinopelien suurimpia sallittuja pelipanoksia ja pelivoittoja koskevat määräykset. Raha-arpajaisten sekä veikkaus-, vedonlyönti- ja totopelien sääntöjen tulee lisäksi sisältää arvontaa koskevat määräykset.

Yhtiöllä on hallintoneuvosto. Hallintoneuvoston tehtävänä on seurata ja valvoa, että yhtiö harjoittaa rahapelitoimintaa, sekä tukea yhtiön ja sen sidosryhmien välistä yhteistyötä. Yhtiön pelitoimintaa valvoo sisäministeriön alaisuudessa toimiva Poliisihallitus.

koska kyseessä on saman määräysvallan alaisuuteen kuuluvasta hankinnasta. Tämä perustuu siihen, että kaikki yhdistyvät osapuolet muodostavat liiketoiminnan ja ne ovat olleet valtion määräysvallassa ennen ja jälkeen yhdistymisen. IFRS-standardit eivät sisällä tarkempaa ohjeistusta siitä, miten saman määräysvallan alaisten hankintojen kirjanpidollinen käsittely tehdään. Veikkauksen johto on käyttänyt harkintaa laatimisperiaatteen valinnassa tosiasioiden ja olosuhteiden perusteella, ja käsitellyt transaktion kirjanpitoarvoin.

Uuden yhtiön sulautumisen 1.1.2017 jälkeen avavaan taseeseen on tehty yhdistelytoimenpiteitä sekä IFRS-kirjauksia. Avaavaan taseeseen on kirjattu integraatioyhtiön FRV Evo Oy:n tilikauden 2016 tappio 5,5 miljoonaa euroa sekä arvostettu IFRS-laskentaperiaatteiden mukaisesta Raha-automaattiyhdistyksen eläke-etuuskien sekä palveluvuosipalkkioiden erät yhteensä 1,1 miljoonaa euroa. Kirjaukset ovat kasvattaneet pitkäaikaisia velkoja ja vähentäneet edellisten tilikausien voittovaroja oman pääomaan erässä.

Liiketoimintakaupan ja sulautumisen myötä vuosi 2017 on uuden peliyhtiön ensimmäinen tilikausi. Tilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Vertailuvuoden tietona on esitetty integraatioyhtiö FRV Evo Oy:n vuoden 2016 tilinpäätös.

töstiedot. Koska viralliset vertailutiedot vuodelta 2016 eivät sisällä peliliiketoimintaa, on liitetiedossa 19 lisätietona laaja tuloslaskelma jossa vertailutie-

tona on esitetty Veikkauksen, Raha-automaattiyhdistyksen sekä Fintoton yhteenlasketut luvut.

## Laadintaperusta

Veikkaus Oy:n tilinpäätös on laadittu Euroopan unionissa käyttöön hyväksytyjen, 31.12.2017 voimassa olleiden kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) ja niitä koskevien tulkintojen (IFRIC) mukaisesti. Tilinpäätös täyttää myös Suomen kirjanpitolain säännökset ja muut Suomessa voimassa olevat tilinpäätöksen laadintaan koskevat säännökset ja määräykset.

Laadittaessa tilinpäätöstä kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaan joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkamääriin taseessa sekä tilikauden tuottoihin ja kuluihin. Veikkauksen tilinpäätöksessä merkittävimmät arviot liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden poistoaikoihin ja poistomenetelmiin sekä vakuutusmatemaattisiin laskelmiin eläkevelvoitteen ja palveluvuosipalkkion laskemisessa käytettäviin

olettamuksiin sekä eläkevelvoitteiden nykyarvoon. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa.

Tilinpäätöstiedot esitetään laajaa tuloslaskelmaa ja tasetta lukuun ottamatta tuhansina euroina ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Tilinpäätöksessä esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista arvoista, joten yksittäisten esitettyjen lukujen yhteenlaskettu summa voi poiketa esitetystä summaluvusta.

Veikkaus Oy:n hallitus on 8. helmikuuta 2018 hyväksynyt tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan varsinaisella yhtiökokouksella on oikeus hyväksyä, hylätä tai muuttaa tilinpäätöstä sen julkaisemisen jälkeen.

## Ulkomaan rahan määräiset erät

Veikkauksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päätympäivän kurssija käyttäen. Ulkomaan rahan

määräisistä liiketapahtumista sekä saamisten ja velkojen muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot merkitään tulosvaikutteisesti.

Liiketoiminnan kurssivoitot- ja tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

## Käyttöomaisuus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet esitetään alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Myöhemmin hyödykkeeseen kohdistuvat menot aktivoidaan silloin, kun ne lisäävät hyödykkeeseen liittyvää vastaista taloudellista hyötyä. Käyttöomaisuudesta tehdään poistosuunnitelman mukaiset poistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikänsä. Muut kulut, kuten normaalit huolto- ja korjaustoimenpiteet kirjataan kuluiksi niiden syntymishetkellä. Uudet nettiarvat kirjataan kuluiksi syntymishetkellään poiketen muista uusista tuotteista, jotka aktivoidaan käyttöomaisuuteen käyttöönottohetkellä.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoajat (vuosia):

- rakennukset ja rakennelmat 25
- huoneistojen peruseräparannukset 5
- kiinteistöjen koneet, laitteet ja kalusto 5
- pelikalusto 5-10
- muut koneet ja laitteet 4
- ICT-laitteet 4

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat (vuosia):

- ICT-ohjelmistot ja aktivoidut kehitysmenot 4

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Käyttöomaisuushyödykkeiden poistomenetelmät, taloudelliset vaikutusajat ja jäännösarvot tarkistetaan jokaisen tilikauden lopussa.

Veikkaus arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo olisi mahdollisesti alentunut ja tarvittaessa suoritetaan arvonalentumistesti, jonka tuloksena voi olla, että jouduttaisiin kirjaamaan arvonalentumistappio.

### **Tutkimus ja kehitys**

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Uusien tuotteiden, tarjoamien ja prosessien kehitystoimintaan liittyvät kulut aktivoidaan, jos kehittämisestä syntyvä ainee-

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan todennäköiseen nettorealisointiarvoon.

### **Ennakkomaksut edunsaajaministeriöille**

Yhtiön edunsaajaministeriöitä ovat Maa- ja metsätalousministeriö, Opetus- ja kulttuuriministeriö sekä Sosiaali- ja terveysministeriö. Valtioneuvoston asetuksen mukaisesti yhtiö tilittää ennakkoa edunsaajaministeriöille arpajaislaissa säädettyjen jako-osuuksien mukaisesti. Ennakkotuottona tilitetään arvioitu osuus tilikauden voitosta vähintään

### **Vuokrasopimukset**

Veikkauksen tekemien vuokrasopimusten mukaisesti omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät siirry vuokralle ottajalle, ja sopimusten perusteella maksettavat vuokrat kirjataan kuluksi laajaan

### **Vuokraennakot**

Pitkäaikaiset muut saamiset sisältää Casino Helsingin liiketiloista maksetun vuokran, joka kirjataan kuluksi tuloslaskelman tasaerinä 20 vuoden vuokra-ajan kuluessa.

Mikäli jonakin kautena kirjataan arvonalentumistappio, arvioidaan jatkossa myös viitteitä siitä voitaiksiinko kyseinen arvonalentumistappio peruuttaa ja tarvittaessa peruuttaminen toteutetaan vastaavien arvonalentumistestauslaskelmien perusteella siihen arvoon, joka omaisuuserällä olisi poistojen jälkeen, jos arvonalentumistappiota ei olisi alun perin kirjattu.

Veikkauksella ei ole sellaisia tase-eriä, joiden perusteella suoritettaisiin vuotuinen arvonalentumistestaus.

ton hyödyke tulevaisuudessa tuottaa taloudellista hyötyä. Lisäksi kehittämisestä aiheutuvien menojen on oltava luotettavasti määritettävissä.

neljännesvuosittain. Kuukauden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamisesta tilitetään tilikauden voitto, josta on vähennetty aiemmin tilitetty ennakkotuotto. Ennakkomaksut esitetään taseen lyhytaikaisissa varoissa. Tilikauden tulos kirjataan omasta pääomasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa. Vuokrasopimusten jäljellä olevat vastuut on esitetty liitteessä 18.

## **Etiasiakasohjelma**

Veikkauksessa on käytössä etiasiakasohjelma asiakkaiden rekisteröitymistä varten. Etiasiakasohjelma liittyy tunnistautuvan pelaamiseen lisäämiseen, joka on yksi Veikkauksen keskeisistä strategiatavoitteista. Sen kautta pystymme tarjoamaan asiakkaalle entistä paremman, palvelevan asiakaskoke-

muksen sekä monipuoliset pelaamisen hallinnan työkalut. Veikkauksen etiasiakasohjelma ei sisällä ostoihin perustuvia etuja asiakkaille eikä se siten kuulu IFRIC 13 *Kanta-asiakasohjelmat* -tulkinnan soveltamisalaan.

## **Rahoitusvarat ja rahoitusvelat**

Rahoitusvarat jaetaan eri luokkiin niiden hankinnan yhteydessä. Luokittelu riippuu siitä, mitä tarkoitusta varten rahoitusvara on hankittu. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Myytavissä olevat sijoitukset koostuvat osakkeista, osuuksista sekä rahavaroihin sisältyvistä jälkimarkkinakelpoisista korkoinstrumenteista. Ne arvostetaan käypään arvoon ja arvomuutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Noteeraamattomat osakkeet arvostetaan hankintamenoon, silloin kun niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä.

Lainat ja muut saamiset ryhmään kuuluvat myynti- ja muut saamiset sekä pankkitalletukset. Myyntisaamisiin kirjataan asiamiehen myynnin sekä

palkkion ja asiamiehen maksamien voittojen erotus sekä peliautomaattien rahastuksien ja sijoituspaikkamaksun välinen erotus.

Lainat ja muut saamiset -ryhmään, myytävissä olevien lyhytaikaisten sijoitusten (pl. hankintamenoon arvostetut osakkeet) sekä rahoitusvelkojen käypiä arvoja ja niiden hierarkiatasoja ei ole esitetty, koska kirjanpitoarvot ovat kohtuullisen lähellä käypiä arvoja, johtuen instrumenttien lyhyistä erääntymisajoista.

Rahoitusvelkoihin kuuluvat lyhytaikaiset korottomat velat merkitään kirjanpitoon käypään arvoon. Myöhemmin ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintameno.

## **Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet**

IFRS:n mukaisesti eläkejärjestelyt jaetaan maksupohjaisiin ja etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin. Maksupohjaisiksi järjestelyiksi katsotaan sellaiset järjestelyt, joissa Veikkaus suorittaa kiinteitä maksuja eläkeyhtiölle, eikä sillä ole velvoitetta suorittaa lisämaksuja, vaikka rahastolla ei olisikaan riittävästi varoja eläkkeiden maksuun. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin suoritettavat maksut kirjataan laajaan tuloslaskelmaan eläkekuluksi. Tällaisiksi maksuiksi katsotaan maksut TyEL-järjestelmään.

Muut eläkejärjestelyt ovat etuuspohjaisia eläkejärjestelyitä. Niiden osalta kirjataan taseeseen tiettyjen olettamusten perusteella laskettu velka, joka kuvastaa järjestelyn perusteella tulevaisuudessa maksettavaksi tulevien eläkkeiden määrää. Tulosvaikutteisesti kirjattava eläkekulu kuvastaa mm.

henkilöstön tilikaudella suorittaman työn johdosta aiheutuvaa velan lisäystä.

Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä kirjattavat erät saadaan vakuutusmatemaattisista laskelmista. Laskelmia laadittaessa käytetään oletuksia, jotka koskevat esimerkiksi eläkejärjestelyn piirissä olevien henkilöiden työsuhteiden päättymistä ennen eläkeikää, tulevaa palkkatasoa sekä laskelmissa käytettävää diskonttokorkoa. Kauden työsuorituksen perustuva meno ja etuuspohjaisen järjestelyn nettovelan nettokorko kirjataan tulosvaikutteisesti ja esitetään työsuhte-etuuksissa aiheutuissa kuluissa. Etuuspohjaisen nettovelan (tai -omaisuuserän) uudelleen määrittämisestä aiheutuvat erät kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## **Pitkäaikaiset työsuhte-etuudet**

Palvelusvuosilisien maksuvelvoite on laskettu henkilöstön työhöntulovuosien perusteella, diskonttaamalla kunkin vuoden lopussa realisoituva mak-

suvelvoite nykyhetkeen. Pitkäaikaiseen työsuhte-etuuteen perustuva velka sisältyy taseen muihin pitkäaikaisiin velkoihin.

## **Muut lyhytaikaiset velat - voittorahasto**

Voittorahasto ei ole varsinainen rahasto, vaan yhtiön velka pelaajille. Voittorahastoon siirretään välittömästi voitonjaon yhteydessä voittojen pyörityksestä kertyneet sentit sekä veikkauspelien voitonjaossa jakamatta jäävä rahapeliasetuksen mukaisten voittojen osuus. Vuoden lunastusajan jälkeen rahastoon siirretään eri pelien voitonjaosta tai henkilökohtaisen arvonnin pelien pelaamisesta lunastamatta jääneet voitot. Rahastossa olevia varoja käytetään eri pelien ylimääräisiin voitonjakoihin sekä rahapeliasetuksen mukaisiin pelivoittojen oikaisuihin ja tasauksiin. Yhtiöllä on velvoite jakaa koko rahapeliasetuksen mukaisten voittojen määrä pelaajille.

## **Liikevaihto**

Veikkaus- ja vedonlyöntipelien myynti jaksottuu liikevaihdoksi pelin arvonta-ajankohdan mukaan. Arvonta on joko viikoittain tai päivittäin.

Peliautomaattien ja kasinopelien tuotoista on vähennetty maksetut voitot ennen liikevaihdon esittämistä. Peliautomaattien kassoissa oleva rahastamaton tuotto 31.12. sekä voitonmaksukoneistossa oleva pelipääoma 31.12. on tuloutettu ja kirjattu taaseeseen rahavaroihin. Näihin eriin kohdistuva arpajaisvero ja myyntipalkkio on kirjattu velaksi.

Yhtiön järjestämissä totopeleissä on pelikohteena sekä suomalaisia että kansainvälisiä hevostapah-

## **Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut**

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään asiamiehillä olevien rahanvaihtajien vuokratuotot, Casino Helsingin tapahtumamaksut, vahingonkorvaukset, omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin yhtiön

## **Voitot**

Laajaan tuloslaskelmaan on kirjattu liikevaihtoon kohdistuvat pelien sääntöjen mukaiset voitot. Henkilökohtaiseen arvontaan perustuvien pelien voitot on vähennetty suoraan liikevaihdosta. Edellisenä vuonna lunastamatta jääneet voitot ja voittojen

Monikansallinen yhteisten voittoluokkien veikkauspeleissä voittosummien pyöritykset sekä maksamatta jääneet varat siirretään pelin monikansalliseen voittorahastoon. Jollei voittoja ole peritty arpajaislaissa säädetyn ajan kuluessa, yhtiön on siirrettävä yksittäiset vähintään kymmenen miljoonan euron suuruiset perimättä jääneet voitot pelin monikansalliseen voittorahastoon ja muut perimättä jääneet voitot maksamattomiin pelitoiminnan varoihin. Näitä varoja käytetään yhtiön rahapeleissä yhtiön määräämällä tavalla.

tumia. Yhtiö tarjoaa myös ulkomaisille pelaajille pelikohteeksi Suomessa järjestettäviä ravitapahtumia pelaajien kotimaissa toimivien pelioperaattoreiden välittämänä. Liikevaihtoon kirjataan Suomessa pelattujen suomalaisten ja ulkomaisten totopelien myyntitulot pelituloksen vahvistamisen ajankohdan mukaan. Ulkomailta Suomeen pelattujen totopelien osalta liikevaihtoon kohdistuvat ulkomaisten pelioperaattoreiden Veikkaukselle maksamat pelikohdekorvaukset kirjataan pelikohdekorvauksiin.

varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät tuotot, kuten viestipalvelu- ja vuokratuotot. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät omaisuuden myyntitappiot ja varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kulut.

pyörityksestä syntyneet varat tulee rahapeliasetuksen mukaan siirtää maksettavaksi voittoina eri pelien myöhemmillä pelikierroksilla viimeistään seuraavan kalenterivuoden aikana.

## Materiaalit ja palvelut

Myyntipalkkiot muodostuvat kumppaneille pelien myynnin perusteella maksettavista palkkioista sekä peliautomaattien sijoituspaikkamaksuista. Palkkioprosentti vaihtelee peleittäin.

Materiaalit ja tarvikkeet sisältävät yhtiön pelikaluston ylläpitoon ja huoltoon liittyvät varaosa- ja työkalukustannukset.

Valvonta- ja viranomaismaksut sisältävät pelien valvontakulut, pelien tuotekehitykseen liittyvien valvontajärjestelmien kulut, peliriippuvuuden seuranta- ja tutkimuskulut sekä Peluurin (peliongelmaisten palveleva puhelin) kulut. Lisäksi tähän ryhmään kirjataan yhtiön osuus Sosiaali- ja terveysministeriön siirtyneen avustusosaston kuluista.

Arpojen painatuskustannukset, pelikupongit, kuittirullat ja veikkauskorttiin liittyvät kulut kirjataan kuluksi hankintahetkellä.

## Liikevoitto

Liikevoitto tai -tappio muodostuu liikevaihdosta ja muista liiketoiminnan tuotoista, joista vähennetään maksetut voitot ja arpajaisvero sekä materiaalien

Arvonta- ja tuloinformaatiokulut sisältävät pelien tv-yhteistyösopimus- ja muita tulosten julkaisemiseen liittyviä kuluja.

Pelikohdeyhteistyöhön sisältyvät pelien kohdetietojen käytettävyydestä aiheutuneet kulut. Kustannukset ovat sopimussidonnaisia tai muodostuvat joko pelien kierroskohtaisen tai vuotuisen liikevaihdon mukaan. Toto-pelien ulkomaisten pelioperaattoreiden veloittamat ja maksamat kustannukset sisältyvät tähän ryhmään.

Tuotemainonnan kulut sisältävät tuotteisiin liittyvät tuotemainonnan mediatilaostot sekä tuotanto- ja suunnittelukulut.

## Verot

Arpajaisvero on 12 % summasta, joka määräytyy kalenterikuukaudelle kirjanpidossa kohdistuvista pelien ja arpojen myynneistä saaduista tuloista vähennettynä niiden perusteella kuluksi kirjatuista voitoista. Saatuun erotukseen lisätään/vähennetään kalenterikuukauden aikana voittorahastoon/voittorahastosta kirjattujen varojen määrä.

Arvonlisäverolain 59 §:n mukaan Veikkaus ei ole arvonlisäverovelvollinen. Yhtiön kuluihin ja investointeihin sisältyy voimassaoleva arvonlisävero.

ja palvelujen kulut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, palvelujen ostot ja liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot.

Tuloverolain 21 §:n mukaan Veikkaus on tuloverovelvollinen vain muusta kuin arpajaisverolaissa tarkoitettun toiminnan tulosta. Tuloveroa maksamme kumppaneiden käytössä olevien rahanvaihtajien vuokratuotoista sekä Toto-TV:n katseluoikeuksien operaattorituotoista. Veikkaus Oy:n tilinpäätös ei sisällä muuta tuloveron alaista tuloa.

## Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

International Accounting Standards Board on julkaistanut kolme uutta Veikkausta koskevaa standardia, IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit*, IFRS 15 *Myyntituotot asiakassopimuksista* ja IFRS 16 *Vuokrasopimukset*. Nämä tulevat sovellettavaksi tulevilla tilikausilla ja ne on EU:ssa hyväksytty sovellettavaksi. Yhtiö ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

**IFRS 9 Rahoitusinstrumentit** sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 9 sisältää uudistetun ohjeistuksen rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen sekä uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan kirjanpito-käsittelyn mallin rahoitusvarojen arvonalentumisen määrittämiseen ja uudet yleisen suojauslaskennan vaatimukset. Veikkaus arvioi parhaillaan uuden standardin vaikutusta tilinpäätökseen ja aikoo ottaa standardin käyttöön vaadittuna soveltamispäi-

vänä. Veikkauksen alustavan arvioin mukaan IFRS 9:n käyttöönotolla ei kuitenkaan odoteta olevan huomattavaa vaikutusta tilinpäätöstapahtumiin tai -arvoihin.

**IFRS 15** *Myyntituotot asiakassopimuksista*, sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 15 sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituotosten kirjaamiseen mihin määrään ja milloin. Tämä korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Tuloutus tapahtuu, kun (tai sitä mukaa kun) asiakas saa määräysvallan luvattuun tavaraan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Lisäksi IFRS 15 sisältää kattavat liitetietovaatimukset yhtiön asiakassopimuksista, sopimusten suoritevelvoitteista ja merkittävistä arvioista. Veikkauksen nykyisessä tuloutusmallissa määräysvallan siirtymäajankohtaa tuloutuksen ajoituksessa on jo huomioitu. Veikkauksen alustavan arvioin mukaan ei ole tunnistettu asiakassopimuksia, jossa standardin käyttöönotto vaikuttaisi merkittävästi liikevaihtoon ja liikevoittoon. IFRS15:n käyttöönotolla ei näin ollen odoteta olevan huomattavaa vaikutusta tilinpäätöstapahtumiin tai -arvoihin. Veikkaus tekee tarkemman arvion standardin vaikutuksista seuraavan kahdentoista kuukauden aikana.

**IFRS 16** *Vuokratuotot* sovellettava 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla.

IFRS 16:n mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralle ottajan taseessa. Vuokralle ottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset. Vuokralle antajan näkökulmasta raportointi säilyy samankaltaisena kuin nykyisin voimassa olevan standardin mukaan, vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingsopimuksiin ja muihin vuokrasopimuksiin. Taseeseen merkitsemisestä on kaksi helpotusta, jotka koskevat lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan enintään noin USD 5 000 olevia hyödykkeitä. Vuokralle antajien kirjanpitokäsittely tulee säilymään suurelta osin nykyisen IAS 17:n mukaisena. Veikkaus on aloittanut alustavan arvioinnin IFRS 16 -standardin vaikutuksista tilinpäätökseen. Huomattavin havaittu vaikutus on, että Veikkaus kirjaa taseeseen uusia varoja ja velkoja, jotka ovat pääosin nykyisten muiden vuokrasopimusten sisältämiä liike- ja toimitilavuokria sekä ICT-palveluita. Lisäksi kyseisiin vuokrasopimuksiin liittyvien kulojen luonne muuttuu IFRS 16:n korvattessa vuokrakulun käyttöoikeusomaisuuserän poistolla ja vuokrasopimusvelasta aiheutuvalla korkokululla, joka raportoidaan osana rahoituskuluja. Veikkaus ei ole vielä määrittänyt IFRS 16 -standardin käyttöönoton kvantitatiivisia vaikutuksia tilinpäätökseen. Veikkaus tekee tarkemman arvion standardin vaikutuksista seuraavien kahdentoista kuukauden aikana. Siirtymätavasta ei ole vielä tehty päätöstä.

Muilla julkaistuilla standardimuutoksilla tai tulkinnoilla ei yhtiön arvion mukaan tule olemaan vaikutusta yhtiön tilinpäätökseen.



## 1. ERITTELY LIIKEVAIHDOSTA PELEITTÄIN JA PELIRYHMITÄIN

Tuhat euroa	2017	%-osuus liikevaihtosta	2016
<b>HAAVEILUPELIT</b>			
Lotto	344 815	10,7	0
Eurojackpot	213 857	6,6	0
Vikinglotto	85 327	2,6	0
Oheispelit	105 659	3,3	0
Keno	338 325	10,5	0
Muut päivittäiset arvontapelit	66 868	2,1	0
<b>HAAVEILUPELIT YHTEENSÄ</b>	<b>1 154 850</b>	<b>35,7</b>	<b>0</b>
<b>JÄNNITYSPELIT</b>			
Raaputusarvat	138 702	4,3	0
eArvat ja muut digitaaliset pelit	275 930	8,5	0
Raha-automaatit*	821 842	25,4	0
<b>JÄNNITYSPELIT YHTEENSÄ</b>	<b>1 236 475</b>	<b>38,3</b>	<b>0</b>
<b>HARRASTUSPELIT</b>			
Kiinteäkertoiminen vedonlyönti	379 861	11,8	0
Muuttuvakertoiminen vedonlyönti	108 919	3,4	0
Vakio	76 936	2,4	0
T-pelit	101 367	3,1	0
Muut totopelit	130 595	4,0	0
Pöytäpelit*	41 855	1,3	0
<b>HARRASTUSPELIT YHTEENSÄ</b>	<b>839 533</b>	<b>26,0</b>	<b>0</b>
<b>PELIRYHMÄT YHTEENSÄ</b>	<b>3 230 858</b>	<b>100,0</b>	<b>0</b>

\* Henkilökohtaisen arvannon peliautomaatti- ja pöytäpeleissä liikevaihto raportoidaan maksetuilla voitoilla vähennettynä.

Oheispelit: Jokeri ja Lomattonni

Muut päivittäiset arvontapelit: Kaikki tai ei mitään ja Synttärät

Muut digitaaliset pelit: eBingo, Pore ja Syke

Kiinteäkertoiminen vedonlyönti: Pitkäveto ja Live-veto

Muuttuvakertoiminen vedonlyönti: Tulos,- Moni- ja Voittajaveto

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhat euroa	2017	2016
Vuokratuotot tiloista ja rahanvaihtolaitteista	2 306	0
Palvelutuotot	402	0
Vahingon- ja vakuutuskorvaukset	175	0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	486	0
Casinon tapahtumatuotot	252	0
Maksu-tv palvelujen tuotot	211	0
Muut tuotot	124	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 957</b>	<b>0</b>

## 3. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Tuhat euroa	2017	2016
Rakennukset ja rakennelmat	6 042	0
Koneet ja kalusto	30 636	0
Aineettomat hyödykkeet	10 383	0
Romutustappio käyttöomaisuudesta	553	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>47 614</b>	<b>0</b>

Käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Maa-alueista, asunto-osakkeista ja taide-esineistä ei tehdä poistoja.

## 4. PALVELUIDEN OSTOT

Tuhat euroa	2017	2016
Palvelujen ostot, ICT-palvelut	60 522	0
Palvelujen ostot, muut	19 053	5 470
<b>PALVELUIDEN OSTOT</b>	<b>79 575</b>	<b>5 470</b>
Palvelujen ostoihin sisältyvät tilintarkastajan palkkiot		
Tilintarkastus	52	8
Muut palvelut	126	1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>178</b>	<b>9</b>

## 5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tuhat euroa	2017	2016
Muu mainonta ja markkinointi	26 980	0
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	4 229	0
Matkakulut	2 888	0
Edustus- ja neuvottelukulut	823	1
Autokulut	1 283	0
Rahdit ja kuljetukset	4 028	0
Koneet ja laitteet	7 903	0
Kiinteistökulut	23 208	0
Pankki- ja rahankäsittelykulut	8 929	0
Jäsenmaksut	472	0
Muut kulut*	4 167	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>84 909</b>	<b>1</b>

\* Muut kulut sisältävät Fintoton kauppahinnan ja substanssiarvon eron 2,5M€

## 6. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tuhat euroa	2017	2016
Tutkimus- ja kehittämiskulut	18 174	0
Tutkimus- ja kehittämisinvestoinnit	3 104	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>21 278</b>	<b>0</b>

Tutkimus- ja kehittämiskulut sisältyvät pääosin henkilöstökuluihin sekä palveluostoihin. Tutkimus- ja kehittämisinvestoinnit liittyvät uusiin tuotteisiin ja sisältyvät pääosin aineettomiin hyödykkeisiin.

## 7. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhat euroa	2017	2016
Osinkotuotot myytävissä olevista sijoituksista	59	0
Korkotuotot talletus- ja pankkitileiltä	36	0
Muut rahoitustuotot	40	0
<b>RAHOITUSTUOTOT</b>	<b>135</b>	<b>0</b>
Korkokulut	43	0
<b>RAHOITUSKULUT</b>	<b>43</b>	<b>0</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>93</b>	<b>0</b>

## 8. AINEELLISET HYÖDYKKEET JA POISTOT

Tuhat euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017*	3 943	125 758	247 154	5 959	382 814
Lisäykset	0	4 447	31 981	41	36 470
Vähennykset	0	-653	-16 956	-14	-17 624
Siirrot erien välillä	0	50	64	-5 959	-5 846
Hankintameno 31.12.2017	3 943	129 602	262 243	27	395 814
Kertyneet poistot 1.1.2017	0	-61 105	-153 190	0	-214 295
Tilikauden poisto	0	-6 042	-30 636	0	-36 677
Vähennysten kertyneet poistot	0	324	16 053	0	16 377
Kertyneet poistot 31.12.2017	0	-66 823	-167 772	0	-234 595
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2017</b>	<b>3 943</b>	<b>62 779</b>	<b>94 470</b>	<b>27</b>	<b>161 219</b>

\*Hankintameno 1.1.2017 muodostuu pääosin peliyhtiöiden yhdistymisessä avaavaan taseeseen siirtyneistä aineellisista hyödykkeistä.

Tuhat euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	0	0	0	0	0
Lisäykset	0	0	0	2 720	2 720
Vähennykset	0	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.2016	0	0	0	2 720	2 720
Kertyneet poistot 1.1.2016	0	0	0	0	0
Tilikauden poisto	0	0	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2016	0	0	0	0	0
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 720</b>	<b>2 720</b>

## 9. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET JA POISTOT

2017 Tuhat euroa	ICT-ohjelmistot ja aktivoidut kehityksenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2017*	121 278	4 703	125 981
Lisäykset	7 475	2 427	9 902
Vähennykset	0	8	8
Siirrot erien välillä	9 466	-3 620	5 846
Hankintameno 31.12.2017	138 219	3 501	141 721
Kertyneet poistot 1.1.2017	96 323	0	96 323
Tilikauden poisto	10 383	0	10 383
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2017	106 706	0	106 706
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2017</b>	<b>31 513</b>	<b>3 501</b>	<b>35 015</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2018	31 513	3 501	35 015

\* Hankintameno 1.1.2017 muodostuu peliyhtiöiden yhdistymisessä avaavaan taseeseen siirtyneistä aineettomista hyödykkeistä.

2016 Tuhat euroa	ICT-ohjelmistot ja aktivoidut kehityksenot	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2016	0	0	0
Lisäykset	0	0	0
Vähennykset	0	0	0
Siirrot erien välillä	0	0	0
Hankintameno 31.12.2016	0	0	0
Kertyneet poistot 1.1.2016	0	0	0
Tilikauden poisto	0	0	0
Vähennysten kertyneet poistot	0	0	0
Kertyneet poistot 31.12.2016	0	0	0
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.2016</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	0	0	0

## 10. RAHAVIRTA INVESTOINNEISTA JA KESKENERÄISISTÄ SIIJOITUKSISTA

Tuhat euroa		2017
Raha-automaatit	28 162	
Kasinopelit	207	
Koneet ja laitteet	1 716	
Yhtiön autot	1 941	
Työvälineet	19	32 046
ICT-ohjelmat		16 941
Huoneistojen perusparannukset		4 497
Osakkeet ja osuudet		3 038
Osinkotuotot		-59
Pitkäaikaisten sijoitusten muutos		-3 048
Keskeneräiset investoinnit		-7 134
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>46 281</b>

## 11. MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET JA MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

### MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIIJOITUKSET

Tuhat euroa	2017	2016
Pörssinoteeraamattomat osakesijoitukset	2 086	586 056
Pörssinoteeratut osakesijoitukset	175	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 262</b>	<b>586 056</b>

### MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

Tuhat euroa	2017	2016
Vakuustalletus, Eurojackpot	12 185	0
Maksetut vuokraennakot ja -takuut	3 565	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>15 750</b>	<b>0</b>

## 12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Tuhat euroa	2017	2016
Myyntisaamiset	22 575	0
Siirtosaamiset	17 770	0
Muut saamiset	7 437	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>47 782</b>	<b>0</b>

Myyntisaamiset ovat kumppaneilta veloittamattomia pelimaksuja. Veloitusjakso on maanantaista sunnuntaihin ja edellisen viikon veloitus tapahtuu maksuaineistolla tiistaina, keskiviikkona ja torstaina. Myyntipaikkojen lukumäärä on 6 765 kpl. Myyntisaamisten luonteesta johtuen ei luottoriskiä perinteisesti ole. Myyntisaamisten tasearvot eivät poikkea käyvistä arvoista tilinpäätöspäivänä.

### SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT

Tuhat euroa	2017	2016
Varainsiirtovero Veikkauksen osakekaupasta	9 527	0
Kassat ja Hopperit jatkuva kirjaus, tilanne 31.12.2017	5 462	0
Eurojackpot ja Vikinglotto arvontakulut 2017, edelleen laskutetaan osallistujamailta	613	0
Gtech Engineering Resources 2014-2016	468	0
Kela palautukset	446	0
TYEL saatava 2017 Varma-Elo	369	0
Muut siirtosaamiset	887	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>17 770</b>	<b>0</b>

## 13. RAHAVARAT JA LYHYTAIKAiset SijoITUKSET

Tuhat euroa	2017	2016
Käteinen raha ja pankkitilit	80 680	5 801
Talletukset ja saamiset	20 036	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>100 715</b>	<b>5 801</b>

Talletukset ja saamiset ovat talletuksia, joilla on lyhyt erääntymisaika.

### RAHOITUSRISKIEN HALLINNAN PERIAATTEET

Veikkaus altistuu liiketoiminnassaan vähäisessä määrin eräille rahoitusriskeille. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski ja vastapuoliriski (luottoriski). Näiden rahoitusriskien hallintaan sovelletaan riskienhallintapolitiikkaa, joka on Veikkauksen hallituksen hyväksymä. Rahoitusriskeistä valuuttakurssiriski ja maksuvalmiusriski eivät ole merkittäviä Veikkauksen toiminnan luonteesta johtuen.

### KORKORISKI

Lyhyet rahamarkkinasijoitukset altistavat Veikkauksen korkoriskille, joka ei ole kuitenkaan merkittävä. Tulot ja operatiiviset rahavirrat ovat pääosin riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Negatiivisten markkinakorkojen vaikutuksia hallinnoidaan maksuliiketilien nollakorkopäätöillä.

### LUOTTORISKI

Veikkaus noudattaa sijoitustoiminnassaan hallituksen hyväksymää ohjetta, jonka mukaan sijoitukset tehdään pääoman turvaavalla tavalla ilman valuuttariskiä ja enintään viideksi vuodeksi. Sijoitustoiminnan periaatteet eivät salli osakesijoituksia.

Saamisiin asiamiehiltä liittyvä luottoriski on laajalti hajaantunut eikä siihen näin ollen liity merkittävää luottoriskiä.

## 14. OMA PÄÄOMA

Tuhat euroa	Osakkeet	2017	Osakkeet	2016
Osakepääoma	6 000	600	6 000	600
Hankintapääoma		151 258		0
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto		346		582 908
Aikaisempien tilikausien voitto		-6 647		0
Tilikauden tulos		1 021 292		-5 559
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>1 166 848</b>		<b>577 949</b>

### HANKINTAPÄÄOMA

STM:n luvalla entiseen Raha-automaattiyhdistys ry:n omaan pääomaan on perustettu toimintapääoma, joka on suuruudeltaan pysyvien vastaavien poistamattoman hankintamenon sekä tulevia investointeja varten tehdyn varauksen suuruinen. Sulautumisen yhteydessä toimintapääoma siirtyi Veikkaus Oy:n omaan pääomaan hankintapääomana.

### SJOITETUN VAPAAN PÄÄOMAN RAHASTO

SVOP-rahastosta säädetään oskaeyhtiölain 8:2§:ssä. SVOP-rahasto on yhtiön vapaata pääomaa, jota voidaan käyttää varojen jaossa.



## 15. LYHYTAIKAISET VELAT

Tuhat euroa	2017	2016
<b>SAADUT ENNAKOT</b>	<b>1 457</b>	0
<b>KESTOPELIENNAKOT</b>	<b>9 229</b>	0
<b>OSTOVELAT</b>	<b>27 104</b>	0
<b>ASIAKKAIDEN VARAT</b>	<b>35 999</b>	0
<b>TILITYSVELAT VALTIOLLE</b>		
Arpajaisvero	39 058	0
Ennakkonpidätysvelka	1 777	0
Sosiaaliturvamaksuvelka	72	0
Arvonlisävero	1 998	0
<b>TILITYSVELAT VALTIOLLE YHTEENSÄ</b>	<b>42 905</b>	0
<b>SIIRTOVELAT</b>		
Siirtyvät maksettavat voitot	9 298	0
Muut siirtovelat	35 261	5 628
<b>SIIRTOVELAT YHTEENSÄ</b>	<b>44 559</b>	5 628
<b>MUUT LYHYTAIKAISET VELAT</b>	<b>12 463</b>	0
<b>LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>173 718</b>	5 628

Asiakasvarat sisältävät lunastamattomia voittoja ja vedonlyöntipelien palautuksia sekä nettipelaajien pelitileillä olevat varat. Vuonna 2017 voittorahastoon kertyi varoja 9,2 milj. euroa. Varoja käytettiin tilikauden aikana rahapeliasetuksen mukaisten voittojen tasaamiseen 20 t. euroa ja muiden voittojen maksamiseen 13,6 milj. euroa. Varoja taseessa 31.12.2017 yhteensä 9,8 milj.euroa.

## 16. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET VELVOITTEET 1 (2)

### ELÄKEVELVOITTEET

Veikkauksen etuus pohjaiset eläkejärjestelyt ovat osalle henkilöstöstä vakuutusyhtiössä järjestettyjä lisä-eläkkeitä, jotka mahdollistavat kyseisten henkilöiden varhaisemman eläkkeelle jäämisen ilman eläke-etuuden pienenemistä. Eläkejärjestelyitä on myönnetty osittain ennen vuotta 1985 työsuhteensa aloittaneille ja Raha-automaattiyhdistykseltä siirtyneiden henkilöiden osalta eläke-etuuden piiriin on päässyt ennen 28.2.1994 työsuhteensa aloittanut henkilö.

Taseessa velvoitteena esitetään vakuutetuille annettu lupaus ja omaisuuseränä esitetään vakuutusyhtiön vastuulla oleva osuus tästä velvoitteesta. Eläkkeitä ja vapaakirjoja korotetaan eläkeindeksillä, jonka kustannus on yhtiön vastuulla.

Vakuutusjärjestelyssä varojen määrä lasketaan samalla diskonttauskorolla kuin velvoite, jolloin diskonttauskoron muutos ei aiheuta oleellista riskiä. Myöskään eliniän odotteen kasvaminen ei aiheuta merkittävää riskiä, koska vakuutusyhtiö kantaa suurimman osan eliniän odotteen kasvun vaikutuksesta. Eläkkeiden korotus sen sijaan on täysin yhtiön vastuulla, jolloin esimerkiksi eläkeindeksin kasvu 0,5 %:lla nostaisi velvoitetta 6,8 % ja vastaavasti sen lasku 0,5 %:lla vähentäisi velvoitetta 6,2 %.

Tuhat euroa	2017	2016
Laajan tuloslaskelman eläkekulu		
<b>TULOSLASKELMAN ETUUSPOHJAINEN ELÄKEKULU</b>		
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	244	0
Nettokorkokulu	31	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>275</b>	<b>0</b>
<b>UUELLEENMÄÄRITTÄMISESTÄ JOHTUVAT ERÄT</b>	<b>472</b>	<b>0</b>
<b>TASEESSA ESITETYN ETUUSPOHJAISEN NETTOVELAN TÄSMÄYTYSLASKELMAT</b>		
Etuus pohjainen velvoite	15	0
Varojen käypä arvo	12	0
<b>ETUUSPOHJAINEN NETTOVELKA TASEESSA 31.12.</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>ETUUSPOHJAINEN NETTOVELKA 1.1.</b>	<b>2 206</b>	<b>0</b>
Kirjaukset laajaan tuloslaskelmaan yhteensä, joista uudelleenmäärittämisestä johtuvia eriä 472 000 eur	747	0
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	-197	0
<b>ETUUSPOHJAINEN NETTOVELKA TASEESSA 31.12.</b>	<b>2 756</b>	<b>0</b>
<b>TASEESSA ESITETYN ETUUSPOHJAISEN NETTOVELAN MUUTOKSET</b>		
<b>ETUUSPOHJAINEN VELVOITE 1.1.</b>	<b>13 888</b>	<b>0</b>
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	244	0
Työsuoritukseen perustuvat uudelleenmäärittämisestä syntyneet menot	0	0
Korkokulut	205	0
<b>UUELLEENMÄÄRITTELEMISESTÄ JOHTUVAT ERÄT</b>		<b>0</b>
Voitot (-) / tappiot (+) väestötilastollisten oletusten muutoksista	0	0
Voitot (-) / tappiot (+) taloudellisten oletusten muutoksista	660	0
Kokemusperäiset voitot (-) / tappiot (+)	579	0
Maksetut etuudet	-379	0
<b>ETUUSPOHJAINEN VELVOITE 31.12.</b>	<b>15 197</b>	<b>0</b>

## 16. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUNEET VELVOITTEET 2 (2)

Tuhat euroa	2017	2016
<b>JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPIEN ARVOJEN MUUTOKSET</b>		
<b>KÄYVÄT ARVOT 1.1.</b>	11 682	0
Korkotuotot	174	0
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto (lukuun ottamatta korkokuluun/-tuottoon sisältyviä eriä)	767	0
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	197	0
Maksetut etuudet	-379	0
<b>KÄYVÄT ARVOT 31.12.</b>	<b>12 441</b>	<b>0</b>
Määrä, jonka yhtiö odottaa suorittavansa etuus- pohjaisiin järjestelyihin vuonna 2018 (teur)	0	
Järjestelyn varat ovat hyväksytyjä vakuutus sopimuksia.		
<b>MERKITTÄVÄT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETTAMUKSET</b>		
Diskonnttauskorko	1,5 %	
Palkkojen nousu	2,8 %	
Eläkkeiden korotus	2,1 %	
Etuus pohjaisen velvoitteen painotettuun keskiarvoon perustuva duraatio	16	
<b>MUUT PITKÄAIKAISET TYÖSUHDE-ETUUKSET: PALVELUSVUOSILISÄ</b>		
Veikkaus myöntää henkilöstölle pitkäaikaiseksi työsuhde-etuudeksi luokiteltavan palvelusvuosilisän. Taseeseen kirjattu velvoite		
<b>Tuhat euroa</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Tilikauden alussa	1 500	0
Muutos	-48	0
<b>TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>1 452</b>	<b>0</b>

## 17. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Veikkauksen lähipiiriin kuuluvat toimitusjohtaja, johtoryhmä, hallitus ja hallintoneuvosto ja muut valtion-yhtiöt.

### MAKSETUT PALKAT, PALKKIOT JA LUONTAISEDUT

Tuhat euroa	2017	2016
Toimitusjohtaja	481	0
Muut johtoryhmän jäsenet*	1 904	0
Hallitus	291	88
Hallintoneuvosto	63	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 739</b>	<b>88</b>

Johtoryhmässä oli tilikauden 2017 lopussa toimitusjohtajan lisäksi jäseniä 9.

Palkoissa on ilmoitettu koko vuoden maksetut palkat sisältäen aiempien yhtiöiden tulospalkkiot vuodelta 2016.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemmin puolin kuusi (6) kuukautta. Toimitusjohtaja on toimitusjohtaja-sopimuksessa määriteltujen kriteerien täytyessä oikeutettu kuuden kuukauden palkkaa vastaavaan erorahaan yhtiön irtisanoessa sopimuksen. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy työeläkelain mukaan.

Johtoryhmän jäsenten irtisanomisaika on johtajasopimuksen mukaan molemmin puolin kolme (3) kuukautta, ellei työehtosopimuksen mukaisesti määräytyvä irtisanomisaika johda työntekijän puolelta pidempään irtisanomisaikaan. Johtajasopimuksessa ei ole sovittu johtajalle mahdollisesti maksettavasta erorahasta.

Hallituksessa oli jäseniä kauden aikana 8 ja yhden jäsenen erottua tilikauden lopussa 7. Hallintoneuvostossa oli 28 jäsentä.

Hallituksen jäsenillä ja yritysjohdolla ei ole tavanomaisista työsuhde-eduista poikkeavia etuuksia. Yritysjohdolla on oikeus puhelin- ja autoetuun. Yhtiön johdolla ei ole lisäeläke- ja optio-oikeuksia.

#### Muut lähipiiritapahtumat

Veikkaus saattaa ostaa tavaroita tai palveluita muilta valtionyhtiöiltä. Tavaroiden ja palveluiden ostohinnat ja toimitusehdot ovat samat kuin minkä tahansa muun asiakasryhmän kanssa toimittaessa ja niiden määrä on vähäinen.

Konsernin lähipiiriin kuuluvien tytäryhtiöiden kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

## 18. VUOKRASOPIMUKSET JA MUUT VASTUUSITOUUMUKSET

Tuhat euroa	2017	2016
Vuokravastuut	25 453	0
Leasingvastuut	189	0
Muut vastuusitoumukset	54	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>25 697</b>	<b>0</b>
Vuokravastuut		
Yhden vuoden kuluessa	12 481	0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	12 128	0
Yli viiden vuoden kuluttua	844	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>25 453</b>	<b>0</b>

Muut vuokrasopimukset koostuvat pelipaikkojen liiketilavuokrista sekä yhtiön toimitilavuokrista.

Leasingvastuut		
Yhden vuoden kuluessa	106	0
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluttua	83	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>189</b>	<b>0</b>

Leasingvastuut koostuvat Selecta Oy:n kahviautomaateista ja Casino Helsingin ja Feel Vegaseiden tuontiraha-automaateista. Lisäksi leasingiin sisältyy Tukirahoitus Oy:n siivouskone (Leppävaarassa), yksi Nordea Rahoitus Oy leasingauto sekä kopiokoneita.

Pankit ja rahalaitokset ovat antaneet takauksia Veikkauksen normaalin liiketoiminnan vastuiden vakuudeksi enintään 50 000,00 euron arvosta 31.12.2017.

Veikkauksella oli 31.12.2017 henkilöstön lainojen takausvastuita 4 484,79 euroa.

Veikkaus on sitoutunut ostamaan pelijärjestelmän ylläpito- ja kehitystyötä vuonna 2018 yhteensä 35 henkilövuotta.

## 19. LAAJA TULOSLASKELMA 31.12.2017

Tuhat euroa	Liite	2017	**2016	***2016
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>3 230 858</b>	0	3 247 714
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 957	0	9 808
Voitot		1 453 101	0	1 456 873
Arpajaisvero		212 751	0	214 785
Materiaalit ja palvelut				
Valvonta- ja viranomaismaksut		9 049	0	6 305
Myyntipalkkiot ja sijoituspaikkamaksut		163 616	0	172 729
Materiaalit ja tarvikkeet		5 828	0	6 032
Kupongit ja arvot		7 551	0	5 358
Arvontakulut		12 320	0	13 473
Pelikohdeyhteistyö		8 784	0	8 451
Tuotemainonta		22 394	0	22 427
		<b>229 541</b>	0	234 775
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut				
Palkat ja palkkiot		86 212	88	91 912
Eläkekulut		14 924	0	17 482
Muut henkilösivukulut		4 903	0	5 857
		<b>106 038</b>	88	115 251
Palvelujen ostot	5	79 575	5 470	78 388
Poistot ja arvonalentumiset	3 8 9	47 614	0	43 539
Liiketoiminnan muut kulut	5	84 909	1	82 307
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>1 021 285</b>	-5 559	1 031 603
Rahoituserät				
Rahoitustuotot		-135	0	-259
Rahoituskulut	7	43	0	1
	7	<b>-93</b>	0	-258
Verot		86		99
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>1 021 292</b>	-5 559	1 031 762
Tulos/osake *				
Osakkeiden lukumäärä		6 000	6 000	6 000
Tulos per osake		170	-1	172

\*Tulos per osake on laskettu tilikauden voitto jaettuna osakkeiden määrällä.

\*\*Vertailuvuoden virallisina tietoina on esitetty FRV Evo Oy:n luvut, jotka eivät sisällä peliliiketoimintaa.

\*\*\*Koska varsinainen laaja tuloslaskelma ei vuoden 2016 osalta sisällä peliliiketoimintaa se ei anna vertailukelpoista tietoa. Tästä johtuen esitetään lisätietona vertailutietoina Veikkauksen, Raha-automaattiyhdistyksen ja Fintoton yhteenlasketut luvut vuodelta 2016.

## 20. TILINPÄÄTÖKSEN JA HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä, 8. helmikuuta 2018

Olli-Pekka Kallasvuo  
hallituksen puheenjohtaja

Outi Henriksson

Minna Pajumaa

Tuomo Puumala

Hanna Sievinen

Jutta Urpilainen

Raimo Vistbacka

Olli Sarekoski  
toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 9. helmikuuta 2018

KPMG Oy Ab

Lasse Holopainen, KHT

## 21. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA 1 (4)

### TILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVÄT SEURAAVAT KIRJAT

Tilinpäätös	sidottuna paperilla
Pääkirja	digitaalisessa muodossa
Päiväkirja	digitaalisessa muodossa
Asiakasreskontra	digitaalisessa muodossa
Toimittajareskontra	digitaalisessa muodossa
Käyttöomaisuusrekisteri	digitaalisessa muodossa
Vaihto-omaisuusrekisteri	digitaalisessa muodossa

Yhtiön pääkirjanpito, käyttöomaisuus-, vaihto-omaisuuskirjanpito, ostoreskontra sekä osittain myyntireskontra on tehty SAP-toiminnanohjausjärjestelmässä. Osa myyntireskontra aineistoista on hoidettu Microsoft Dynamic AX- ja Toto tilitysjärjestelmissä. Maksuliikennejärjestelmänä käytössä on ollut Baswaren Maksuliikennejärjestelmä. Ostolaskujen käsittelyjärjestelmänä on ollut Baswaren Invoice Processing -järjestelmä. Matkalaskujärjestelmä on ollut Visman M2 ja palkkajärjestelmänä Personec. Onnetreskontrajärjestelmä on IGT:n (International Game Techology) ja Playechin nettipelijärjestelmät.

**Tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2027**

### TOSITELAJIT JA NIIDEN KÄYTTÖ, ULKOINEN LASKENTA

Dokumentti nimi	Tositelaji	Numerosta	Numeroon	Säilytysmuoto
Esittelyautomaatit	7	1700000000	1700000011	digitaalisessa muodossa
Käyttöomaisuuskirjaus	AA	200000000	200003391	digitaalisessa muodossa
Pääkirja kuittaustosite	AB	100000000	100005670	digitaalisessa muodossa
Käyttöomaisuus poistokirjaukset	AF	310000001	310000118	digitaalisessa muodossa
Maksuliikennetosite Basware tiliotte	BA	4000000000	4000012883	digitaalisessa muodossa
Asiakkuus	CA	6820001	6826981	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra C2B	CB	8000000000	8299999999	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra Käteisreklamaatio	CC	8000000000	8299999999	digitaalisessa muodossa
RAYK	CK	8000000000	8299999999	digitaalisessa muodossa
Asiakastosite	DA	1600000000	1600003217	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra DEBIT	DD	8000000000	8299999999	digitaalisessa muodossa
Asiakkaat - maksu	DZ	1400000000	1400001688	digitaalisessa muodossa
Fintoto liittymä	FT	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
Holvi	HO	6830001	6833446	digitaalisessa muodossa
Maskuliikennetosite IPJ automaattikirj.	IN	6920000	6944779	digitaalisessa muodossa
Nettireskontratositteet IPJ manuaalikirj.	IP	6901000	6901679	digitaalisessa muodossa
Jälkilunastus	JL	6820048	6826694	digitaalisessa muodossa
Jackpot	JP	1500001000	1500080689	digitaalisessa muodossa
RAY-kortti	PK	6820002	6826981	digitaalisessa muodossa
Lask.v.otto.nto FI	RF	5200000000	5200041555	digitaalisessa muodossa
Terveystenhoito	RK	5200000000	5200041555	digitaalisessa muodossa
Ostoreskontra Laskun korjaus	RL	5200000000	5200041555	digitaalisessa muodossa
Ostoreskontra Lask.v.otto nto MM	RN	5100000000	5100001577	digitaalisessa muodossa
Myyntireskontra Laskun siirto	RV	8000000000	8299999999	digitaalisessa muodossa
Pääkirjatilitosite muistio ja palkkatosite	SA	1	3134	digitaalisessa muodossa



## 21. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA 2 (4)

### TOSITELAJIT JA NIIDEN KÄYTTÖ, ULKOINEN LASKENTA

Dokumentti nimi	Tositelaji	Numerosta	Numeroon	Säilytysmuoto
SI Praha	SI	8500000000	8500079702	digitaalisessa muodossa
Pelitili	SV	8000000000	8299999999	digitaalisessa muodossa
Matkalaskut	TR	3000000000	3000000292	digitaalisessa muodossa
V Myyntireskontra	V1	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V Maksetut voitot	V2	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V Onnet	V3	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V Palkat	V4	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V Voittolaskelma	V5	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V Vapaatekstilaskut	V6	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V Asiam. hyvitysten	V7	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V Asiam. viitesuorit	V8	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V asiami. viitteettö	V9	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
V manuaaliasiak. suo	VA	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
SI Praha	VB	8500000000	8500079702	digitaalisessa muodossa
V palvelukassa	VP	1200000000	1203823728	digitaalisessa muodossa
Varastostaotto	WA	5000000000	5000001815	digitaalisessa muodossa
Tavaravastaanotto	WE	5000000000	5000001815	digitaalisessa muodossa
Inventointitosite	WI	4900000000	4900030242	digitaalisessa muodossa
Varast.otto/toimitus	WL	4900000000	4900030242	digitaalisessa muodossa
Tav.vast.otto netto	WN	4900000000	4900030242	digitaalisessa muodossa
Veikkaus konversio avaava saldo	YK	9900000000	9900000021	digitaalisessa muodossa
Maksukirjaus	ZP	2000000000	2000698796	digitaalisessa muodossa
Maksuselvitys	ZV	2000000000	2000698796	digitaalisessa muodossa
Pelikalikirjanpito, Potti Kouvola	9	9090001	9090327	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoTäyspotti Kokkola	12	1210001	1210472	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoTäyspotti Oulu	13	1310001	1310681	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Hki Kaivokatu	15	1510001	1511691	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kaisaniemi	16	1610001	1610416	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Pasila	17	1710001	1710176	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Malmi	18	1810001	1810027	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Vuosaari	19	1910001	1910644	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Iso Omena	21	2110001	2110309	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Myyrmäki	22	2210001	2210448	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kerava	24	2410001	2410404	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Forssa	25	2510001	2510453	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Turku	26	2610001	2611465	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Salo	27	2710001	2710606	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hämeenlinna	28	2810001	2810656	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Lahti	29	2910001	2910622	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Valkeakoski	30	3010001	3010419	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kouvola	31	3110001	3110336	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Lappeenranta	32	3210001	3210296	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kotka	33	3310001	3310393	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Pori	34	3410001	3410710	digitaalisessa muodossa

## 21. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA 3 (4)

### TOSITELAJIT JA NIIDEN KÄYTTÖ, ULKOINEN LASKENTA

Dokumentti nimi	Tositelaji	Numerosta	Numeroon	Säilytysmuoto
PelikalikirjanpitoPel JKL Forum	35	3510001	3510750	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Joensuu	36	3610001	3610002	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Kuopio	37	3710001	3711132	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Iisalmi	38	3810001	3810120	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Seinäjoki	39	3910001	3910362	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Vaasa	40	4010001	4010701	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Ylivieska	41	4110001	4110239	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoTäyspotti Turku	44	4410001	4410928	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoTäyspotti Tre Kunink	45	4510001	4510358	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Jyväskylä	46	4610001	4611070	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel JKL Palokka	47	4710001	4710371	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kaarina	48	4810001	4810404	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Pori Itäkeskus	50	5010001	5010432	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Joensuu	51	5110001	5110130	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kuopio	52	5210001	5210340	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Oulu	53	5310001	5310330	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Pori	56	5610001	5610282	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Raisio	57	5710001	5710525	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Rauma	58	5810001	5810644	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoCasino Hki	59	5910001	5915938	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoHelsinki toimisto	60	6010001	6014070	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Lohja	62	6210001	6210293	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoTampere toimisto	63	6310001	6310745	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Arabia	64	6410001	6410296	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPotti Lahti	65	6510001	6510647	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Turku EM Länsi	66	6610001	6610436	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Turku Varissuo	69	6900000	6900379	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Espoonlahti	70	7110001	7110361	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kamppi	72	7210001	7210689	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Espoo Sello	73	7310001	7311512	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Nokia	74	7410001	7410515	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Tikkurila	75	7510001	7510272	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Lempäälä	76	7610001	7610535	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kotka keskusta	77	7710001	7710429	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hervanta	78	7810001	7810576	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Riihimäki	81	8010001	8010383	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hki Itis	83	8030001	8031547	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Espoo Entresse	85	8050001	8050367	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPelikioskit	86	8060001	8060002	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Tornio	87	8070001	8070521	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Tre Hämeenkatu	88	8080001	8082108	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kemi	89	8090001	8090651	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Turku Skanssi	90	9010001	9010452	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPK Rautatieas.	91	11000	11248	digitaalisessa muodossa

## 21. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA 4 (4)

### TOSITELAJIT JA NIIDEN KÄYTTÖ, ULKOINEN LASKENTA

Dokumentti nimi	Tositelaji	Numerosta	Numeroon	Säilytysmuoto
PelikalikirjanpitoPel Lahti Renkomäki	92	9020001	9020383	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Rovaniemi	93	9030001	9030600	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Järvenpää	94	9040001	9040345	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoRahanlähetykset	95	940001	951126	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPankkikortti	96	960001	986036	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hki Konala	97	9070001	9070355	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kontula	98	9080001	9080367	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kuusamo	99	1090001	1090251	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Myllypuro	A1	2020001	2020388	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Orimattila	A2	2021001	2021338	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Lahti Laune	A3	2022001	2022423	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hki Martinlaakso	A4	2023001	2023340	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Flamingo Vanta	A5	2024001	2024366	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel ManhattanTurku	A6	2025001	2025412	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hyvinkää	A7	2026001	2026368	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kouvola Veturi	A9	2028001	2028318	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Kuopio Matkus	B1	2029001	2029132	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hki Kannelmäki	B2	2031001	2031483	digitaalisessa muodossa
Veikkaus Promo	B3	2041001	2041142	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPe Tre Koskikeskus	B4	2051001	2051910	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Oulu Limingantul	B5	2061001	2061449	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Espoo Tapiola	B6	2071001	2071586	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel LPR Myllykeskus	B7	2081001	2081175	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Porvoo LUNDI	B8	2091001	2091497	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Pori Puuvilla	C1	3030001	3030400	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Mikkeli Akseli	C2	3040001	3040738	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Imatra Mansikka	C3	3050001	3050288	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Lappeenranta	C4	3060001	3060051	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Joensuu siltak.	C5	3070001	3070542	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Vantaa Tikkuri	C6	3080001	3080303	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel JKL Seppälä	C7	3090001	3090427	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoPel Hki Malmi Nova	C8	4020001	4020475	digitaalisessa muodossa
PelikalikirjanpitoFV Rovaniemi	C9	4030001	4031068	digitaalisessa muodossa
FV Espoo Iso Omena	D1	4040001	4040699	digitaalisessa muodossa
Pelikalikirjanpitotosite Pel Hki Easton	D2	4050001	4050079	digitaalisessa muodossa
Liitetietotositteet	LT- tositelaji	1	21	digitaalisessa muodossa

# VEIKKAUS